



TRADEKA

**2022**  
Tilinpäätös

# Tiivistelmä tilinpäätöksestä

## Hallituksen toimintakertomus Osuuskunta Tradeka

Toiminta tilikautena 1.1.2022–31.12.2022

### Tuloskehitys

Konsernin liikevaihto oli 663,4 milj. euroa, mikä on 17,1 % edellisvuotta enemmän. Konsernin liikevoitto oli 1,4 milj. euroa, tulos heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna 24,6 milj. euroa.

Konsernin tulosta heikensi edelleen covid-19-pandemia, kun Restelin ravintoliiketoiminta oli ensimmäisen kvartaalin aikana vielä rajoitusten piirissä. Tilikaudella energiakriisi on vaikuttanut voimakkaasti etenkin sähkön ja polttoaineiden hintoihin, ja edelleen heikentänyt konsernin tulosta. Ukrainan sota ja energiakriisi tekivät sijoitusmarkkinasta heikentyvän ja erittäin turbulenttisen, jolloin sijoitussalkun tuotto tilikaudella painui negatiiviseksi -4 %. Energiakriisin laukaisemaa inflaatiota on osittain pystytty viemään hintoihin, mutta epävarmuuden, covid-energiakriisi-Ukraina-inflaatio, kokonaisvaikutusta konsernin tulokseen on vaikea arvioida.

Sijoitusvuosi 2022 oli haastava. Inflaation myötä korot nousivat reippaasti ja tämän myötä osakemarkkinat laskivat reippaasti ja riskipreemiot levenivät. Tradeka-sijoituksen sijoitustoiminnan tuotoksi tuli -4,0 %.

Kulunut vuosi on ollut ravintola-alalle jo kolmas erittäin vaikea vuosi. Covid-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus Restelin liiketoimintaan ja kannattavuuteen aina maaliskuusta 2020 lähtien. Pandemian aiheuttama epävarmuus ravintola-alalla on aiheuttanut myös sen, että henkilöstön saatavuus on heikentynyt entisestään. Covid-19-rajoitusten purkamisen jälkeen tuloksentekokykyä on vaikeuttanut epävarman maailmantilanteen aiheuttamat normaalia suuremmat kustannusten nousut sekä kuluttajien ostokäyttäytymisen muuttuminen ja ostovoiman heikentyminen.

Tradecare-konserni jatkoi kasvuhakuista työtään: ONNI-brändin alla tuotetuista valtakunnallisista ONNI hoivan, ONNI kumppanin ja ONNI akuutin palvelukokonaisuuksista kasvoivat etenkin ONNI hoiva sekä ONNI kumppani.

Tradedot-konsernin irtonumerojakelu päivittäistavara-kauppoihin kehittyi hyvin erityisesti keräilytuotteiden osalta. Suurimpien tuoteryhmien sanoma- ja aikakauslehtien kehitykseen vaikutti pandemian lisäksi vallitseva

painetun median laskeva trendi. Pakettipiste-auto-maattiverkoston kuluttajapakettien volyymit nousivat lähes neljään miljoonaan pakettiin. Korttiliiketoiminta kehittyi kokonaisuutena positiivisesti.

Tradecar-konsernille vuosi oli taloudellisen suoriutumisen näkökulmasta haasteellinen – Ajovarman kysyntä heikkeni merkittävästi erityisesti ajokokeiden osalta ja kiihtynyt inflaatio kasvatti kuluja aiempaa voimakkaammin. Tradecarin tulevien vuosien näkymät kuitenkin paranivat A-Katsastuksen yritysostojen ja Ajovarman voittaman ajotutkinto- ja lupapalveluiden kilpailutuksen myötä.

Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy osalta 2022 oli ensimmäinen kokonainen tilikausi. Liikevaihto jäi suunnitellusta diagnostiikkalaitteiden komponenttipulan ja MD- ja IVD-asetusten soveltamisen alkamisesta johtuneiden saatavuushaasteiden/toimitusviiveiden johdosta. Tulos pysyi kuitenkin suunnitellulla tasolla.

Koko osuuskuntakonsernin vuoden 2022 tulos nousi kohtuulliseksi sijoitustoiminnan puskureista vielä realisoituneiden voittojen ansiosta ja liiketoimintakokonaisuuksien tehdessä vuoden jälkimmäisellä puoliskolla, vaikeassa toimintaympäristössä, positiivista liiketulosta.

Emo-osuuskunnan liikevaihto oli 0,9 milj. euroa ja liiketappio -2,8 milj. euroa. Konsernin tilikauden tappio oli 3,3 milj. euroa (muutos edelliseen vuoteen -23,5 milj. euroa) ja Osuuskunnan tilikauden ylijäämä 1,9 milj. euroa (muutos edelliseen vuoteen 0,2 milj. euroa).

## Konsernirakenne

Osuuskunta Tradeka -konsernin liiketoimintaa vuonna 2022 harjoittivat emoyhtiö Osuuskunta Tradeka (hallinto- ja jäsenpalvelut), Tradeka-palvelut Oy (jäsenpalveluiden tuottaminen) ja Tradeka-Yhtiöt Oy (ydinliiketoimintojen hallinnointiyhtiö) sekä Tradeka-Yhtiöt Oy:n kokonaan omistamat Tradeka-sijoitus Oy (sijoitus-toiminta), Restel Oy tytäryhtiöineen (ravintolatoiminta), Tradecare Oy tytäryhtiöineen (hoiva- ja ensihoitoliiketoiminta sekä hoitaja- ja lääkäriavustaminen), Tradedot Oy tytäryhtiöineen (lehti-, kortti- ja pakettijakelu), Tradecar Oy tytäryhtiöineen (ajoneuvojen katsastus- ja rekisteröintipalvelut sekä kuljettajantutkimusten vastaanotto) sekä Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy (diagnostiikkalaitteiden rahoituspalvelu HUSille).

A-Katsastus Oy allekirjoitti 6.6.2022 sopimuksen Keto1 Groupin ja Autokatsastus Lappeenrannan katsastusliiketoimintojen ostamisesta. Yrityksillä on 16 katsastusasemaa Itä-Suomessa. Kesäkuussa allekirjoitetun kauppakirjan mukaisesti A-Katsastus otti 14.7.2022 vastuulleen Keto1 Groupin ja Autokatsastus Lappeenrannan katsastusliiketoiminnan.

A-Katsastus Oy allekirjoitti 20.12.2022 sopimuksen K1 Katsastajat Oy:n koko osakekannan ostosta. K1 Katsastus siirtyi yrityskaupassa välittömästi A-Katsastuksen omistukseen. Myyjänä oli espanjalainen pörssi-yhtiö Applus. K1 Katsastus jatkaa toimintaansa nykyisellä nimellään ja henkilöstöllään A-Katsastus Oy:n tytäryhtiönä. K1 Katsastuksella on 84 katsastusasemalla eri puolilla Suomea. K1 Katsastajat Oy yhdisteltiin Tradecar-konserniin 31.12.2022 alkaen.

Med Group Oy täydensi toimipaikkaverkostoaan ostamalla tammikuussa 2022 vaasalaisen kotihoitoa tarjoavan Vaasan senioripalvelu Oy:n liiketoiminnan.

Tilikaudella konsernirakennetta yksinkertaistettiin fuusioimalla Tradedot-konsernin tytäryhtiöt Paletti Oy ja Karto Oy, toiminnan jatkuessa edelleen Paletti ja Karto tuotenimien alla. Tradecar-konsernissa tarpeeton holding-yhtiö Atrul-Regulatory Group Oy fuusioitiin A-Katsastus Group Oy:öön.

Tilikaudella Restel-konsernissa liikenneasemayhteistyö St1:n kanssa päättyi ja Restel Liikenneasemat Oy jäi tyhjäksi kuoriyhtiöksi. Yhtiö tullaan myöhemmin fuusioimaan pois. Samoin Restel Fresh Food Oy liiketoiminta päättyi ja yhtiö jäi toistaiseksi tyhjäksi kuoriyhtiöksi.

Osuuskuntakonserniin kuului 31.12.2022 emo-osuuskunnan lisäksi 31 liiketoimintaa harjoittavaa tytäryhtiötä ja 1 osakkuusyhtiö. Tradeka-Yhtiöt Oy vastaa Osuuskunnan ydinliiketoimintojen hallinnoinnista ja omistajaohjauksesta. Osuuskunta puolestaan keskittyy Tradeka-Yhtiöt Oy:n ja Tradeka-palvelut Oy:n omistajaohjaukseen sekä huolehtii jäsenistölle tarjottavista eduista ja Osuuskunnan muista jäsenpalveluista.

## Osuuskunnan jäsenpalvelut ja Tradeka-palvelut Oy

Osuuskunta Tradekalla on noin 193 000 jäsentä. Toiminta-ajatuksensa mukaisesti Osuuskunta palvelee jäseniään tarjoamalla heille kilpailukykyisiä etuja ja palveluita. Jäsenillä on myös mahdollisuus vaikuttaa osuuskunnan toimintaan jäsenaloitteiden kautta, äänestämällä jäsenäänestyksissä tai asettumalla ehdolle tai äänestämällä Osuuskunta Tradekan edustajistovaa-

leissa. Osuuskunta Tradekan edustajistovaalit järjestettiin kevättalvella 2022 ja niissä valittiin Osuuskunta Tradekan edustajistoon 75 jäsentä kuuden vuoden edustajistokaudeksi.

Osuuskunnan jäsenpalvelu- ja jäsenetutoiminnan toteutuksesta sekä siihen liittyvästä viestinnästä ja markkinoinnista vastaa Tradeka-palvelut Oy. Keskeisimpiä jäsenille tarjottavia etuja ovat konsernin tytäryhtiöiden palvelusta annetut alennukset. Jäsenet ovat kuluneena vuonna saaneet alennuksia Restelin operoimista ravintoloista, A-Katsastuksen katsastuspalveluista ja Kartton ja Putingin verkkokaupoista sekä ONNIn kotisiivous-, arkikaveri- ja lastenhoitopalveluista. Lisäksi jäsenetuja jäsenille tarjoavat Tradekan yhteistyökumppanit.

Tradekan tuotto-osuus on jäsenille suunnattu jäsenetu. Tuotto-osuuden vaatima vähimmäissijoitus on 100 euroa ja enimmillään merkintöjä voi tehdä 50 000 euron arvosta. Tuotto-osuuksien nettomäärä vuoden lopussa oli 5,2 milj. euroa. Kesäkuussa 2022 tuotto-osuuksille maksettiin tuottotavoitteen mukainen 3,5 % korko.

Osuuskunnan jäsenviestinnässä korostuivat toimintavuonna osuuskunnan vaalit, jäsenetu- ja vastuullisuusviestintä. Kuukausittain lähetettävän uutiskirjeen lisäksi kaikille jäsenille postitettiin helmikuussa vaalikirje, joka sisälsi myös vuosittain lähetetyt etukupongit.

## Tradeka-sijoitus Oy

Tradeka-sijoitus Oy:n sijoitustoiminnan tavoitteena on turvata Osuuskunta Tradeka -konsernin sijoitusvarallisuuden säilyminen ja arvonnousu. Tradeka-sijoituksen omistaman sijoitusvarallisuuden määrä oli 31.12.2022 markkina-arvoon arvostettuna 543,2 milj. euroa.

Pääosa varallisuudesta on sijoitettu osake- ja korko-markkinoille maailmanlaajuisesti. Loppuosa sijoituksista on pitkäaikaisia sijoituksia lähinnä kiinteistö-pääoma-, infra- ja lainarahastoihin.

Vuosi 2022 oli vaikea sijoitusvuosi. Korkea inflaatio nosti korkoja reippaasti, Kiinan korona lockdown piti yllä tuotantokapeikkoja ja Ukrainan sota heikensi tunnelmaa vuoden aikana. Korot nousivat reippaasti, osakkeet lasivat ja luottoriskipreemiot levenivät. Korkotuotot olivat poikkeuksellisen huonoja merkittävän koronnousun myötä. Yritysten vahvat tulokset olivat vuoden positiivisinta antia sijoitusmarkkinoille.

Sijoitussalkun tuotosta tuli heikko. Salkun riskitason alentaminen aloitettiin heti tammikuussa ja salkussa oli indeksiä vähemmän osakeriskiä sekä korkoriskiä läpi vuoden. Osakesalkku jäi indeksilleen ja korkosalkku voitti indeksinsä. Pitkäaikaisten sijoitusten tuotto oli erinomainen 11,2 % ja tämä tuki salkun kokonaistuottoa. Tradeka-sijoitus Oy:n sijoitustoiminnan tuotto oli -4,0 %, jääden indeksille 1,7 %-yksiköllä. Tradeka-sijoitus Oy:n liikevaihto oli 172,3 (133,6) milj. euroa ja tulos ennen tilin-päätössiirtoja ja veroja 20,1 milj. euroa (44,9).

Osuuskunta Tradeka on allekirjoittanut YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet ja Tradeka-sijoitus noudattaa niitä sijoitustoiminnassa. Toimintavuonna Tradeka-sijoitus kytkettiin yhä kiinteämmin koko konsernin vastuullisuustyöhön ja -raportointiin. Tradeka-sijoitus laajensi vuosittaista ESG-kyselyään kattamaan myös pitkäaikaiset sijoitukset. Listattuihin instrumentteihin sijoittavissa rahastoissa otettiin käyttöön kestävän rahoituksen mukainen SFDR-luokittelu ja Tradekan hiilijalanjälkilaskennan scope 3-kategorian laskentaa laajennettiin kattamaan myös sijoitustoiminnan päästöt.

## Restel-konserni

Restel-konsernin liikevaihto oli 234,2 milj. euroa, liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 39,0 milj. euroa. Liiketulos oli 9,0 milj. euroa tappiollinen, tulos parani edelliseen vuoteen verrattuna 8,0 milj. euroa.

Restel Liikenneasemat Oy:n määräaikainen kauppiasopimus ST1:n kanssa päättyi 31.12.2022 ja 45 liikenneaseman asteittainen luovuttaminen uusille kauppiaille aloitettiin jo syyskuun alusta alkaen. Tämä aiheutti 12,1 milj. euron liikevaihdon laskun edelliseen vuoteen verrattuna.

Vuoden 2022 ensimmäisellä vuosineljänneksellä ravintolatoimintaa harjoitettiin vielä rajoitetussa liike-toimintaympäristössä. Rajoitukset vaikuttivat erittäin negatiivisesti etenkin juoma- ja tapahtumaravintoloiden liiketoimintaan. Covid-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus Restelin liiketoimintaan maaliskuusta 2020 alkaen kuten koko ravintola-alaan. Liikevaihdon menetyksen vuonna 2022 covid-19-pandemian vuoksi arvioidaan olevan noin 10 milj. euroa nettoliiketulomenetyksen ollessa noin 6 milj. euroa.

Rajoitusten purkamisen jälkeen tuloksentekokykyä on vaikeuttanut epävarman maailmantilanteen aiheuttamat normaalia suuremmat kustannusten nousut sekä kuluttajien ostokäyttäytymisen muuttuminen ja ostovoiman heikentyminen. Restel on jatkanut aktiivisia toimia toimintansa tehostamiseksi sekä hankintasuopimustensa uudelleen neuvottelemiseksi ja edelleen keskittämiseksi.

Restelin ravintolaverkosto kasvoi tilikaudella 12 uudella ravintolalla. Kuuden ravintolan liiketoiminta loppui

vuokrasopimusten päättyessä ja Restel Fresh Food Oy liiketoiminnan päättyessä suljettiin kaksi Isey Skyr Bar -ravintolaa.

Restelin strategian ja vastuullisuuden kärkenä jatkui henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen, joka edelleen korostuu ravintola-alan ennustettavuuden ja työvoiman saatavuuden heikentyessä. Vastuullisuustoimet keskittyvät henkilöstön saatavuuden ja toimintakyvyn sekä pysyvyyden varmistamiseen ja nuorten saattamiseksi turvallisesti työelämän alkuun. Restel jatkoi toimia ympäristö- ja ilmastonvaikutustensa selvittämiseksi ja vähentämiseksi muun muassa käynnistämällä ilmastotiekartan rakentamisen. Lisäksi Restel mahdollisti kuluttajille entistä kestävämpiä valintoja kasvattamalla kasvisvaihtoehtojen valikoimaa kaikissa ravintolaketjuissaan.

## Tradecare-konserni

Tradecare-konserniin kuuluvat Med Group -yhtiöiden ONNI-brändin alla tuotetut valtakunnalliset ONNI avustaja-, ONNI kotihoito-, ONNI kuluttajapalvelut-, ONNI kumppani- ja ONNI akuutti -palvelukokonaisuudet, joiden puitteissa tuotetaan kotiin vietäviä hoivapalveluita vanhuksille, vammaisille ja lapsiperheille, kotisiivouspalveluita, ensihoidon palveluita ja pääasiassa julkiselle sektorille tuotettavia henkilöstökumppanuuspalveluita.

Tradecare-konsernin liikevaihto oli 90,2 milj. euroa, liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 4,2 milj. euroa. Liiketappio oli -6,9 milj. euroa, tulos kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 1,0 milj. euroa.

Toimialalla on ollut haasteellinen vuosi, johon on vaikuttanut sotetoimialan pitkäaikaisten haasteiden, kuten koulutetun henkilöstön saatavuus, lisäksi covid-19 pandemia ja Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan. Covid-19-pandemian vaikutus Tradecare-konserniin jatkui lisäntyneinä sairauspoissaoloina. Venäjän hyökkäyssota vaikutti erityisesti polttoaineiden hintoihin.

Med Group Oy täydensi vielä toimipaikkaverkostoaan ostamalla tammikuussa 2022 vaasalaisen kotihoitoa tarjoavan Vaasan senioripalvelu Oy:n liiketoiminnan. Liiketoimintakaupan myötä ONNI vahvisti hoiva- ja kotisiivouspalveluitaan Vaasan alueella palvellakseen ikäihmisiä, lapsiperheitä ja heidän läheisiään arjessa ja elämän käänneissä.

Med Group Oy on liittynyt YK:n Global Compact -aloitteeseen, jossa sitoudutaan toimimaan kymmenen yleismaailmallisesti hyväksytyyn ihmisoikeuksiin, työelämään, ympäristöön ja korruption vastaiseen toimintaan liittyvän vastuullisuusperiaatteen mukaan. Tavoitteena on olla toimialan vastuullisin toimija ja edistymisestä raportoidaan vuosittain. ONNIn vastuullisuusohjelma perustuu neljään painopistealueeseen: 1. Kannamme vastuuta asiakkaistamme ja yhteisöstä 2. Kannamme vastuuta onnilaisista 3. Liiketoimintamme on vastuullista ja 4. Kannamme vastuuta ympäristöstä ja ilmastosta. Asiakas- ja yhteisövastuuta toteutetaan tuottamalla oikea-aikaista, laadukasta ja vastuullisesti tuotettua palvelua asiakkaiden tarpeiden mukaan. Onnistumista mitataan esimerkiksi asiakastyytyväisyyden, palvelu- ja poikkeamaprosessin kautta. Työnantaja vastuuta toteutetaan panostamalla työntekijäkokemukseen ja -hyvinvointiin ja kehittämällä esimiestyötä. Sen onnistumista mitataan esimerkiksi työntekijätyytyväisyydellä sekä esihenkilökoulutusten määrällä. Vastuullista liike-

toimintaa toteutetaan kehittämällä toiminnan laatua ja vaatimustenmukaisuutta. Sen onnistumista mitataan esimerkiksi ISO9001:2015-sertifikaatin auditoinneissa. Ympäristö- ja ilmastovastuuta toteutetaan huomioimalla ympäristö- ja ilmastovaikutukset. Sen onnistumista mitataan esimerkiksi hiilijalanjäljen mittaamisen avulla sekä Ekokompassi-sertifikaatin mukaisella toiminnalla.

## Tradedot-konserni

Tradedot-konsernin liikevaihto oli 94,3 milj. euroa, liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 3,8 milj. euroa. Liikevoitto oli 3,3 milj. euroa, tulos laski edelliseen vuoteen verrattuna 2,0 milj. euroa. Koronapandemia sekä erityisesti polttoaineen raju hinnannousu on vaikuttanut negatiivisesti sekä tilikauden 2022 liikevaihdon että kannattavuuden kehitykseen Tradedot-konsernissa.

Lehtipisteen irtonumerojakelu päivittäistavara-kauppoihin kehittyi hyvin erityisesti keräilytuotteissa. Suurimpien tuoteryhmien sanoma- ja aikakauslehtien kehitykseen vaikutti pandemian lisäksi vallitseva painetun median laskeva trendi. Myynti jatkoi siirtymää suuriin myymäläkokoluokkiin, hyper- ja supermarketien voittaessa markkinaosuutta edelleen. Mediasegmentin pitkän aikavälin kehitys jatkuu ennallaan, eikä Euroopan tasolla ole nähtävissä trendin kääntymistä.

Pakettipiste-automaattiverkoston kuluttajapakettien volyymit nousivat lähes neljään miljoonaan pakettiin. Muun muassa Matkahuollon ja DHL:n paketteja toimittava avoin automaattiverkosto kattaa jo lähes 650 lokaatiota valtakunnallisesti. Valtaosa automaateista sijaitsee kauppakeskuksissa ja päivittäistavara-kauppojen yhteydessä.

Karto Oy:n, Paletti Oy:n ja Putinki Oy:n harjoittama kortti- ja paketoitintuotteiden myynti ja jakelu kehittyi kokonaisuutena vuonna 2022 positiivisesti. Karto Oy:n ja Putinki Oy:n hankinnan myötä korttiliiketoiminnan oman verkkokaupan rooli vahvistui ja Putingin omien myymälöiden myötä myös suora kuluttajarajapinta on olemassa.

Tradedot-konsernin vastuullisuusustyön keskiössä on hiilijalanjäljen pienentäminen. Yhtiön ilmastovaikutuksista suurimman osan tuottaa liki päivittäiset valtakunnalliset kuljetukset. Osana Lehtipisteen tekemää vastuullisuusustyötä Tradedot-konserniin kuuluvat Karto, Paletti ja Putinki tekevät yhteistyötä lukuisten hyväntekeväisyysjärjestöjen kanssa, joille ne tulottivat yhteensä lähes 610 000 euroa postikorteista, kalentereista ja adresseista. Lehtipiste, Paletti ja Karto ovat jäseninä pakkausmateriaalien ja paperituotteiden kierrätyksestä vastaavissa tuottajayhteisöissä ja Paletissa ja Kartossa on käynnissä hanke pakkausmuovin vähentämiseksi. Myös henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen on keskeinen vastuullisuusustyön aihe. Vastuullisuusustyö on jalkautettu määrätietoisesti vuoden 2022 aikana koko Tradedot-konserniin.

## Tradecar-konserni

Tradecar-konsernin liikevaihto oli 68,3 milj. euroa (2021/2-12: 62,4 milj. euroa) ja liiketulos -1,6 milj. euroa (2021/2-12: 2,9 milj. euroa). Viime vuoden vertailukelpoisuuteen vaikuttaa se, että Tradecar-konserni muodostui vasta helmikuussa 2021 Tradekan ostaessa A-Katsastus-konsernin.

Katsastusliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 6 % A-Katsastuksen ostettua heinäkuussa Itä-Suomessa toimivan Katsastajasi.fi-ketjun liiketoiminnan. Kannattavuus kuitenkin heikkeni inflaation vauhdittaman kulujen kasvun ja ennakoitua pienemmän katsastusmarkkinan myötä. Joulukuussa A-Katsastus osti K1 Katsastajat Oy:n.

Ajotutkinto-, lupa- ja rekisteröintipalveluita tarjoavan Ajovarman liikevaihto puolestaan laski 8 % erityisesti ajokokeiden heikentyneestä kysynnästä johtuen, minkä lisäksi kiihtynyt inflaatio heikensi kannattavuutta. Ajovarman kuitenkin voitti keväällä järjestetyssä ajotutkinto- ja lupapalveluiden kilpailutuksessa kaikki kahdeksan aluetta, mikä takaa yhtiölle ko. palveluiden tuottamisen yksinoikeuden Suomessa vuoden 2026 loppuun asti.

Tradecar-konsernin vastuullisuustyön painopisteet ovat hiilijalanjäljen pienentäminen, työkykyinen ja osaava henkilöstö sekä aktiivinen liikenneturvallisuuden edistäminen.

Konsernin ilmastovaikutuksia selvitettiin ensimmäistä kertaa 2021 ja sen perusteella on käynnistetty negatiivisten ilmastovaikutusten vähentämiseen tähtäävä työ ja pitkän aikavälin ilmastotavoitteiden asettaminen. Keskeisenä keinona vuonna 2022 on ollut kiinteistöjen energian käytön hallinta. Tavoitteiden edistymäistä seurataan hiilijalanjälkilaskennan avulla. Henkilöstön osalta on panostettu turvallisiin työolosuhteisiin ja esimiehiin arjen työhyvinvoinnin johtajina.

## Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy

Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy on Tradeka-Yhtiöt Oy:n tytäryhtiö, jonka omistus jakautuu Tradeka-Yhtiöille 60 %

ja Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymälle 40 %. Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy tuotti HUS Diagnostiikkakeskukselle leasing- ja asiantuntijapalveluita osakas- ja palvelusopimuksen sekä hallituksen hyväksymän liiketoimintasuunnitelman mukaisesti.

Liikevaihto oli 5,8 milj. euroa ja se jäi suunnitellusta 1,1 milj. euroa diagnostiikkalaitteiden komponenttipulan ja MD- ja IVD-asetusten soveltamisen alkamisesta johtuneiden saatavuushaasteiden/toimitusviiveiden johdosta. Vuodelle 2022 suunnitelluista hankinnoista 70 % siirtyi vuoden 2023 puolelle.

## Tradekan Luo uutta- ja Malta ja toteuta -sijoituskategoriat

Luo uutta -sijoituskategorian sijoitukset tehdään suomalaisiin alkaviin yrityksiin sijoitaviin VC-rahastoihin sekä suorina sijoituksina. Rahastositoumuksia on tehty yhteensä 14,7 milj. euroa, joista 750 000 euron sitoumus vuonna 2022 Butterfly Venture Fund IV -rahastoon. Suoria sijoituksia on tehty 3,6 milj. euroa neljään yhtiöön, joista toimintavuonna sijoitettiin 400 000 euroa Itämeren pikkukalasta terveellisiä ja kestävästi tuotettuja kalatuotteita valmistavaan Hailia Nordiciin.

Malta ja toteuta -sijoituksia on tehty kahteen SIB (Social Impact bond) -hankkeeseen yhteensä 750 000 euroa, vastuullisen asumisen hankkeisiin yhteensä 3,5 milj. euroa, ylivelkaantuneisuuden ratkomiseen järjestelylainoiksi 500 000 euroa sekä vuonna 2022 tehty 200 000 euron sijoitus Uniofy-yhtiöön, joka tarjoaa digitaalisia palveluita järjestöille.

## Investoinnit

**Konsernin investoinnit 28,2 milj. euroa (edellisenä vuonna 87,8 milj. euroa) muodostuvat pääosin:**

**Restel-konsernin ravintolatoiminnan investoinneista**

**Tradecare-konsernin liiketoiminta-kaupoista sekä ambulanssi-investoinneista**

**Tradedot-konsernin pakettiautomaatti-investoinneista**

**Tradecar-konsernin laiteinvestoinneista sekä yrityskaupoista katsastusliiketoimintaan**

**Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy:n investoinneista HUSille vuokrattavaan laitekantaan.**

**Konsernin tuotekehitys- ja tutkimustoiminnan kulut olivat 0,1 milj. euroa (edellisenä vuonna 0,2 milj. euroa) ja ne toteutuivat Tradedot-, Restel- sekä Tradecare-konsernissa.**

## Rahoitus

Konsernin korollinen vieras pääoma oli tilikauden päättyessä 79,7 milj. euroa eli 31,4 milj. euroa edellisvuotta vähemmän. Konserni on asetetun strategian mukaisesti pyrkinyt alentamaan hyvin korkeaa omavaraisuusastettaan ja tästä syystä tehdyt yrityskaupat on osin pankkirahoitettu vaihtoehtoisen sijoitusvarallisuuden vapauttamisen sijaan. Yrityskauppojen pankkirahotukset on toteutettu ringfenced-projektirahoituksina riskien hallinta- ja jakosyistä. Tilikaudella konsernissa uudelleen järjesteltiin tytäryhtiöiden luottoja.

Konsernin maksuvalmius oli koko tilikauden ajan erinomainen. Tilikauden päättyessä konsernin rahoitusomaisuuden (rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit) määrä oli 460,1 milj. euroa. Konsernin vaihto-omaisuusarvopapereiden kirjanpitoarvo laski tilikauden aikana 48,5 milj. euroa 434,0 milj. euroon.

## Taserakenne

Konsernitaseen loppusumma oli 760,4 milj. euroa, joka on 48,3 milj. euroa edellistä vuotta vähemmän. Konsernitaseen oma pääoma oli 573,6 milj. euroa, laskua 3,0 milj. euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 77 % (73 % vuonna 2021).

Osuuskunnan taseen loppusumma oli 471,5 milj. euroa, joka on edellisvuoden tasolla. Osuuskunnan oma pääoma oli 470,1 milj. euroa, kasvua 2,2 milj. euroa. Osuuskunnan omavaraisuusaste oli 100 % tilikauden päättyessä (100 % vuonna 2021).

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli kokoaikaiseksi muunnettuna keskimäärin 4 248 (4 056). Restel-konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä oli 1 690 (1 422), Tradedot-konsernin 192 (258), Tradecare-konsernin 1 529 (1 573), Tradecar-konsernin 825 (797), Osuuskunnan 5 (4), Tradeka-Yhtiöt Oy:n 5 (4) ja Tradeka-sijoitus Oy:n 2 (2).

### Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

	Konserni			Emoyhtiö		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	4 248	4 060	3 158	5	4	5
Tilikauden palkat ja palkkiot (milj. euroa)	168	153	111	1	1	1

## Vastuullisuus

Vastuullisuustyössään Tradeka pyrkii systemaattiseen ja pitkäjänteiseen toimintaan, jota voidaan mitata ja jonka kehittymistä voidaan seurata ja todentaa. Tradekan vastuullisuustyön kokonaisuus rakentuu kahdelle pilarille: 1) konsernin ja siihen kuuluvien yhtiöiden toiminnan vastuullisuus ja kestävyys, jossa huomioidaan sekä ihmiset että ympäristö 2) voitonjakolupauksen mukainen lahjoitus- ja sijoitustoiminta. Tradeka on määritellyt itselleen neljä vastuullisuuden painopistealuetta: Yhteisö, Ihmiset, Ympäristö ja ilmasto ja Hyvä hallinto. Nämä painopisteet läpileikkaavat koko konsernin vastuullisuustyötä. Näiden lisäksi tytäryhtiöillä on omia toimialakohtaisia vastuullisuustyön painopisteitä, joita on käsitelty kunkin Tradekan tytäryhtiön kohdalla.

Toimintavuonna konsernin tasolla keskeisiä vastuullisuustyön teemoja ovat olleet ilmastovaikutusten selvittäminen sekä pienentäminen, vastuullisuuden johtamisen kehittäminen määrittelemällä konsernitasoinen asianmukaisen huolellisuuden prosessi ja politiikka sekä raportoinnin kehittäminen.

Tradeka laatii erillisen vuosi- ja vastuullisuusraportin, joka julkaistaan verkkosivuilla osoitteessa [www.tradeka.fi](http://www.tradeka.fi). Vastuullisuusraportti täydentää tätä hallituksen toiminta kertomusta vastuullisuuteen liittyvän tiedon osalta. Vastuullisuusraportin varmentaa tilintarkastusyhteisö KPMG ja varmennuslausunto julkaistaan osana Vuosi- ja vastuullisuusraporttia.

Vastuullisuusraportointi kattaa konsernin yhtiöistä Osuuskunta Tradekan, Tradeka-sijoituksen, Restelin, Tradedotin (Lehtipiste) ja Tradecarin (A-Katsastus). Tradecare eli Med Group laati oman itsenäisen vastuullisuusraportin, joka löytyy osoitteesta [www.onnion.fi](http://www.onnion.fi).

Tradeka on tehnyt YK:n Global Compact -sitoumuksen ja laatii Communication on Progress -raportoinnin, joka kattaa myös tytäryhtiöistä Restelin, Tradedotin ja Tradecarin toiminnan. Tradecare eli Med Group laatii vuosittain oman COP-raportoinnin. Lisäksi Tradeka laatii YK:n PRI-raportin sijoitustoiminnan vastuullisuuteen liittyen.

## Konsernin GDPR

Tradeka-Yhtiöt konsernissa kaikki tytäryhtiöt seuraavat itsenäisesti GDPR-toimintojensa asianmukaisuutta ja vastaavat omista tietosuojaprosessistaan ja siitä, että järjestelmät ja toimintatavat ovat direktiivin ja muun lainsäädännön vaatimalla tasolla. Osuuskunta Tradekalla ja kullakin Tradeka-Yhtiöt-konserniin

kuuluvalla tytäryhtiöllä on oma nimetty tietosuojavastaavansa. Tietosuojavastaavien tehtävänä on arvioida ja valvoa, että prosessit täyttävät jatkuvasti direktiivin vaatimukset. Osana sisäisen valvonnan toimivuuden arviointia konsernin sisäinen tarkastus huomioi myös tietosuojaan liittyviä asioita tarkastuskokonaisuuksissa.

## Jäsenistö

Osuuskuntaan liittyi vuoden aikana 2 074 uutta jäsentä ja Osuuskunnasta erosi 891 jäsentä ja jäseniä kuollut 6992 Osuuskuntaan kuului vuoden lopussa 193 443 jäsentä (2021 Osuuskuntaan liittyi 1 759 uutta jäsentä ja erosi 8 034 jäsentä). Osuuspääoma oli tilikauden päättyessä 4,7 milj. euroa. Osuusmaksujen täydestä määrästä oli maksamatta 3,5 milj. euroa. Jäsenten merkitykseen tuotto-osuuksiin on tilikauden lopussa sitoutunut yhteensä 5,2 miljoonaa euroa.

## Edustajisto

Edustajiston kokous 28.4.2022 vahvisti Osuuskunnan vuoden 2021 tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille, päätti Osuuskunnan ylijäämän käytöstä, Osuuskunnan lahjoituksista ja tuotto-osuuksille maksettavasta korosta sekä muista sääntömääräisistä asioita.

## Hallinto ja johto

Osuuskunnan hallitus, johon kuuluu 20 jäsentä ja kaksi henkilöstön valitsemaa jäsentä, kokoontui tilikauden aikana 7 kertaa. Hallituksen puheenjohtajana toimi europarlamentaarikko Eero Heinäluoma. Varapuheenjohtajina toimivat rehtori Mikko Raudaskoski ja sosionomi Miia Nahkuri. Henkilöstön edustajina olivat työsuojeluvaltuu-

tettu Ville Suominen 31.7.2022 saakka, Hanna Kaunisvesi 1.8.2022 alkaen ja pääluottamushenkilö Marjo Haikonen.

Osuuskunnan toimitusjohtajana toimi OTK, VTM Perttu Puro.

## Tilintarkastajat

Edustajiston 28.4.2022 valitsema varsinainen tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jukka Rajala.

## Tulevaisuuden näkymät ja riskit vuonna 2023

Vuosi 2022 oli inflaation ja korkojen nousun vuosi, jolloin korona häipyi jo taka-alalle. Ukrainan sota toi vuoteen surullisen lisähaasteen. Tradeka-sijoitus Oy:n alkaneen sijoitusvuoden 2023 näkymien osalta on merkittävinä roolia tulevat jälleen näyttämään keskuspankit. Inflaation kehitystä seurataan tarkasti ja sen vaikutusta keskuspankkien toimiiin. Inflaatio on vaikuttanut kotitalouksien ostovoimaan ja kohonnut korkotaso heikentää ostovoimaa lisää. Vuonna 2023 seurataan tarkkaan mahdollista länsitalouksien taantumaa. Yrityksien tuuloskehitys oli 2022 vahvaa ja 2023 kehityksen vaikutus markkinoihin voi olla yllättävän suuri. Sijoitussalkun tuoton arviointi vuodelle 2023 on poikkeuksellisen vaikeaa.

Normaalissa toimintaympäristössä Restelin liikevaihdon odotetaan kehittyvän positiivisesti ja Restel-konsernin vuoden 2023 näkymät ovat edellisvuotta paremmat. Epävarman maailmantilanteen aiheuttamiin normaalia suurempiin kustannusten nousuihin sekä kuluttajien muuttuneeseen ostokäyttäytymiseen reagointi ovat

keskeisiä tekemisiä kuten myös henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen sen pysyvyyden varmistamiseksi.

Restelin ravintolaverkoston kasvattamiseen ja tarjonnan monipuolistamiseen on panostettu myös pandemian aikana, koska edelleenkin ei ole aihetta arvioida asiakkaiden käyttäytymisen muuttuneen koronavaiheen takia ravintolaliiketoiminnan kannalta ratkaisevalla tavalla toisenlaiseksi. Restel Liikenneasemat Oy:n ST1-kauppiassopimuksen päättymisen johdosta liiketoiminnan volyymit tulevat vuonna 2023 jäämään alhaisemmaksi, vaikka liikevaihdon odotetaan kehittyvän positiivisesti jatkuvien liiketoimintojen osalta.

Tradecare-konsernin tulos muodostuu vammaisten henkilökohtaisesta avusta, ikäihmisten kotihoidosta, muista hoivapalveluista ja kotisiivouksesta sekä ensihoidoliiketoiminnasta ja toisaalta julkisen sektorin henkilöstökumppanuusliiketoiminnasta. Onnistunut toiminta vaatii jatkuvaa ohjausta organisoimista ja tehostamista. Konsernin tuloksenteleminen määräytyy näissä toiminoissa onnistumisessa sekä erityisesti sen mukaisesti, kuinka konserni onnistuu löytämään kannattavan kasvun kohteet ja toimintatavat kotiin vietävissä hoivapalveluissa. Konsernissa toteutettu aktiivinen strategia tuo luo perustan arviolle, että Tradecare-konserni tulee vuonna 2023 saavuttamaan kannattavuustason, jonka arvioidaan olevan euromääräisesti paremmalla tasolla kuin vuonna 2022.

Tradedot-konsernin näkymät vuodelle 2023 ovat edellisvuotta vastaavat, joskin covid-19-pandemia sekä poliittinen tilanne Ukrainan sodan myötä luo epävarmuutta myös vuoteen 2023. Lehtijakelun liiketoimintaympäristö jatkuu haasteellisena johtuen painetun median laajem-



masta laskevasta trendistä. Lisäksi ydintoimintojen kannattavuutta heikentää epävakaa maailmantilanteen aiheuttama energianhintojen voimakas nousu. Strategiansa mukaisesti konserni pyrkii vahvistamaan muita tukijalkoja, mutta myös pitämään lehtijakelun toimintaedellytykset mahdollisimman laadukkaina. Pakettipisteen pakettijakelu sekä automaattiliiketoiminnan odotetaan kehittyvän vahvalla kasvu-uralla kuluttajapreferenssien sekä muun markkinan mukaisesti. Korttiliiketoiminnan odotetaan kehittyvän positiivisesti.

Tradecar-konsernin vuoden 2023 näkymät ovat sekä katsastusliiketoiminnan että Ajovarman osalta edellisvuotta paremmat. Vuoden 2022 yritysjärjestelyt paransivat selvästi A-Katsastuksen asemaa kilpaillulla katsastusmarkkinalla ja tuovat synergioiden myötä myös kustannussäästöjä. Ajovarman liikevaihto ja kannattavuus kasvavat, koska Ajovarma voitti kevään 2022 ajotutkinto- ja lupapalveluiden kilpailutuksessa kaikki alueet selvästi vuoden 2022 lopussa päättyneitä sopimuskautta korkeammilla hinnoilla.

Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy näkymät vuodelle 2023 ovat suhteellisen hyvät, vaikka hankintojen osalta varmasti haasteet jatkuvat, niin korkojen nousu kuitenkin parantaa suhteellisesti yhtiön tulosta. HUSin valtuusto hyväksyi 5,4 milj. euron edestä laiteyhtiörahoitteisia hankintoja vuodelle 2023, määrä jäi noin 2,6 milj. alhaisemmaksi kuin mitä vuoden 2021 talousennusteen pohjalta oli arvioitu. Hankintojen pieneminen on seurausta Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin investointeihin käytettävien määrärahojen leikkaamisesta. Yhtiössä jatketaan lisäarvopalveluiden tuottamisen selvittämistä.



# Osuuskunta Tradeka -konsernin tunnusluvut

## Hallituksen esitys ylijäämän ja käyttörahaston käyttämisestä sekä tuotto-osuuksille maksettavasta korosta

Osuuskunta Tradekan tilikauden ylijäämä on 1 933 296,95 euroa ja käyttörahasto on 443 775 876,62 euroa eli vapaa oma pääoma on yhteensä 445 709 173,57 euroa.

Hallitus ehdottaa, että tilikauden ylijäämä siirretään käyttörahastoon ja että käyttörahastosta lahjoitetaan Osuuskunnan sääntöjen 10§:n mukaisesti yleishyödyllisiin tarkoituksiin enintään 300 000,00 euroa.

Hallitus ehdottaa, että tuotto-osuuksille maksetaan tilikaudelta 2022 3,5 % suuruinen korko.

### Konsernituloslaskelma 1.1.-31.12.2022

milj. euroa	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	663	567	438	453	430	551
Liiketulos	1,4	26	-21	22	2	101
Liiketulos (%)	0,2	4,6	-4,8	4,8	0,5	18,4
Tulos ennen tp-siirtoja ja veroja	-0,5	25	-11	27	12	108
Omavaraisuusaste (%)	77	73	81	79	75	81



# Osuuskunta-konserni

## Konsernituloslaskelma 1.1.–31.12.2022

euroa	2022	2021
<b>LIIKEVAIHTO</b>	663 402 950	566 604 821
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	306 539	-420 494
Liiketoiminnan muut tuotot	2 049 961	11 757 796
Liiketoiminnan kulut:		
Materiaalit ja palvelut	-315 045 740	-243 338 962
Henkilöstökulut	-204 493 421	-185 736 745
Poistot ja arvonalentumiset	-30 798 854	-25 085 328
Liiketoiminnan muut kulut	-113 989 579	-97 708 025
Yhteensä	-664 327 595	-551 869 060
<b>LIIKEVOITTO/-TAPPIO</b>	1 431 856	26 073 063
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 944 824	-1 209 492
<b>VOITTO/TAPPIO ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	-512 968	24 863 570
Tuloverot	-2 996 179	-4 344 769
Vähemmistön osuus	210 987	-323 610
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	-3 298 159	20 195 192

## Konsernitase 31.12.2022

euroa	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>		
Pysyvät vastaavat:		
Aineettomat hyödykkeet	42 205 591	37 307 160
Konserniliikearvo	153 460 015	159 725 225
Aineelliset hyödykkeet	41 547 051	44 138 740
Sijoitukset:	7 350 842	10 326 820
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	244 563 499	251 497 944
Vaihtuvat vastaavat:		
Vaihto-omaisuus	442 592 031	493 330 315
Pitkäaikaiset saamiset	2 567 788	2 818 906
Lyhytaikaiset saamiset	44 523 511	49 860 831
Rahat ja pankkisaamiset	26 125 222	11 118 474
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	515 808 552	557 128 526
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	760 372 051	808 626 470
<b>VASTATTAVAA</b>		
Oma pääoma:		
Osuuspääoma	5 908 216	5 897 443
Tuotto-osuudet	5 160 000	4 343 600
Vararahasto	13 369 258	13 369 258
Käyttörahasto	552 446 503	532 741 789
Tilikauden voitto	-3 298 159	20 195 192
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	573 585 819	576 547 281
Vähemmistöosuus	12 592 672	12 803 659
Pakolliset varaukset	1 191 110	86 282
Vieras pääoma:		
Pitkäaikainen vieras pääoma	33 566 865	66 783 341
Lyhytaikainen vieras pääoma	139 435 586	152 405 906
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	173 002 451	219 189 247
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	760 372 051	808 626 470

## Konsernin rahoituslaskelma 1.1.-31.12.2022

euroa	2022	2021
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-512 967,5	24 863 570,28
Oikaisut:		
Sunnitelman mukaiset poistot	30798854	25 085 327,89
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	14 883 668,64	-3 071 372,99
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	1 944 823,5	1 209 492,47
Rahoitustuotot ja -kulut	-157 833,43	-8 801 644,19
Muut oikaisut		
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	46 956 545,30	39 285 373,46
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / väh. (+)	5 288 997,66	-9 511 843,55
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	40 378 668,18	-13 043 555,95
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	18 027 253,04	7 629 591,14
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	74 596 958,1	24 359 565,10
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-2 202 921,23	-2 090 327,51
Saadut osingot	0	218 867,21
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	292 846,02	547 942,50
Maksetut välittömät verot	-1 893 730,62	-311 253,95
Liiketoiminnan rahavirta	70 793 152,27	22 724 793,35
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-16 412 326,63	-32 774 112,23
Aineell. ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	3 105 278,37	884 508,47
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-3 954 326,94	-51 503 239,11
Investoinnit liiketoimintakauppoihin	-7 405 809,55	-911 885,36
Investoinnit muihin sijoituksiin	-749 386,54	-878 780,52
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	0	765 384,85
Myydyt osakkeet	0	9 433 554,37
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	0,00	0,00
Pitkäaikaisten saatavien muutos	159 198,04	95 893,16
Luovutustulot muista sijoituksista	549 440	920 545,00
Investointien rahavirta	-24 707 933,25	-73 968 131,37

euroa	2022	2021
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:</b>		
Maksullinen oman pääoman lisäys	0	0
Osuusmaksut vuoden aikana	10 773,23	9 443,80
Palautetut osuusmaksut	-112 478,73	-126 990,06
Annetut lahjoitukset	-236 617,62	-549 982,76
Tuotto-osuudet	816 400	892 600,00
Tuotto-osuuksien korot	-141 380,49	-109 373,40
Muiden lainojen lyhennykset	0	-11 028 438,36
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2 500 000,00	37 000 000,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-36 147 521,95	-4 168 855,76
Pitkäaikaisten lainojen nostot	6 250 000,00	25 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 017 645,03	-9 473 730,47
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-31 078 470,59	37 444 672,99
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>		
RAHAVARAT 1.1.	15 006 748,43	-13 798 665,03
RAHAVARAT 31.12.	11 118 473,76	24 917 138,79
RAHAVARAT 31.12.	26 125 222,19	11 118 473,76

# Osuuskunta Tradeka

## Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2022

euroa	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>LIIKEVAIHTO</b>	891 792	891 792
Liiketoiminnan muut tuotot	43 970	36 871
Liiketoiminnan kulut:		
Henkilöstökulut	-1 354 159	-1 560 994
Poistot	-121 324	-97 531
Liiketoiminnan muut kulut	-2 260 959	-2 245 727
Yhteensä	-3 736 442	-3 904 252
<b>LIIKETAPPIO</b>	-2 800 679	-2 975 589
Rahoitustuotot ja -kulut	241 487	205 884
<b>TAPPIO ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	-2 559 192	-2 769 705
Tilinpäätössiirrot	5 000 000	5 000 000
Tuloverot	-507 511	-460 449
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	1 933 297	1 769 846

## Tase 1.1.-31.12.2022

euroa	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>		
Pysyvät vastaavat:		
Aineettomat hyödykkeet	137 899	157 140
Aineelliset hyödykkeet	1 097 328	1 200 410
Sijoitukset:	464 700 111	462 502 635
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	465 935 337	463 860 185
Vaihtuvat vastaavat:		
Saamiset	5 029 994	5 084 348
Rahat ja pankkisaamiset	516 710	572 563
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	5 546 704	5 656 911
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	471 482 041	469 517 096
<b>VASTATTAVAA</b>		
Oma pääoma		
Osuuspääoma	5 908 216	5 897 443
Tuotto-osuudet	5 160 000	4 343 600
Vararahasto	13 369 258	13 369 258
Käyttörahaso	443 775 877	442 596 564
Tilikauden ylijäämä	1 933 297	1 769 846
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	470 146 648	467 976 711
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen	400 000	400 000
Lyhytaikainen	935 393	1 140 385
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	1 335 393	1 540 385
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	471 482 041	469 517 096

# Liitetiedot 31.12.2022

**O**suuskunta Tradeka on Osuuskunta Tradeka -konsernin emoyritys. Osuuskunta Tradekan kotipaikka on Helsinki. Tradeka-konsernin tilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Osuuskunta Tradekasta; Hämeentie 19, 00500 Helsinki.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

#### Poistoajat ovat:

Konserniliikearvo	10-20 vuotta
Liikearvot	5-20 vuotta
Aineettomat oikeudet	3-10 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5-10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10-40 vuotta
Koneet ja kalustot	3-8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta

Konserniliikearvojen ja muiden liikearvojen tuloa tuottavan vaikutuksen on arvioitu olevan vähintään 10-20 vuotta.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät vuokrahuoneistojen peruskorjausmenot poistetaan 10 vuodessa, elleivät vuokrasopimukset edellytä lyhyempää poistoaikaa. IT-ohjelmistojen hankintamenot poistetaan 5 vuodessa.

Kiinteistöjen kirjanpitoarvot konsernitaseessa vastaavat alkuperäisiä hankintamenoja tai suunnitelman mukaisia hankintamenojäännöksiä.

Pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu alkuperäiseen hankintahmnoon tai tätä alhaisempaan arvioituun käypään arvoon.

### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus koostuu Tradeka-sijoitus oy:n vaihto-omaisuusosakkeista sekä konserniyhtiöiden operatiivisen toimintaan liittyvistä varastoista. Vaihto-omaisuus on esitetty alkuperäisen hankintamenon tai tätä alhaisemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien osakkeiden

markkina-arvo oli tilikauden päättyessä kirjanpitoarvoa korkeampi.

### Eläkkeet

Konserniin kuuluvien yhtiöiden työntekijöiden lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyt on rahoitettu työntekijöiden ja asianomaisten konserniyhtiöiden suorittamina eläkevakuutusyhtiöille.

# Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty konserniyhtiöiden tilinpäätökset ja osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot niiden hankintahetkestä lukien.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki luetteloidut tytär- ja osakkuusyhtiöt.

## Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Merkittävimmät tytäryhtiöt ovat itse perustettuja. Ostettujen tytäryhtiöiden osakkeiden hankintamenon ja oman pääoman ero on ensisijaisesti esitetty konserniliikeyarvona.

Tradeka-Yhtiöt Oy:n alakonserni on yhdistelty Osuuskunta-konsernin tilinpäätökseen KPL 1:5.3 §:n perusteella.

## Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin realisoitumattomat käyttöomaisuuden myyntivoitot on eliminoitu.

## Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään.

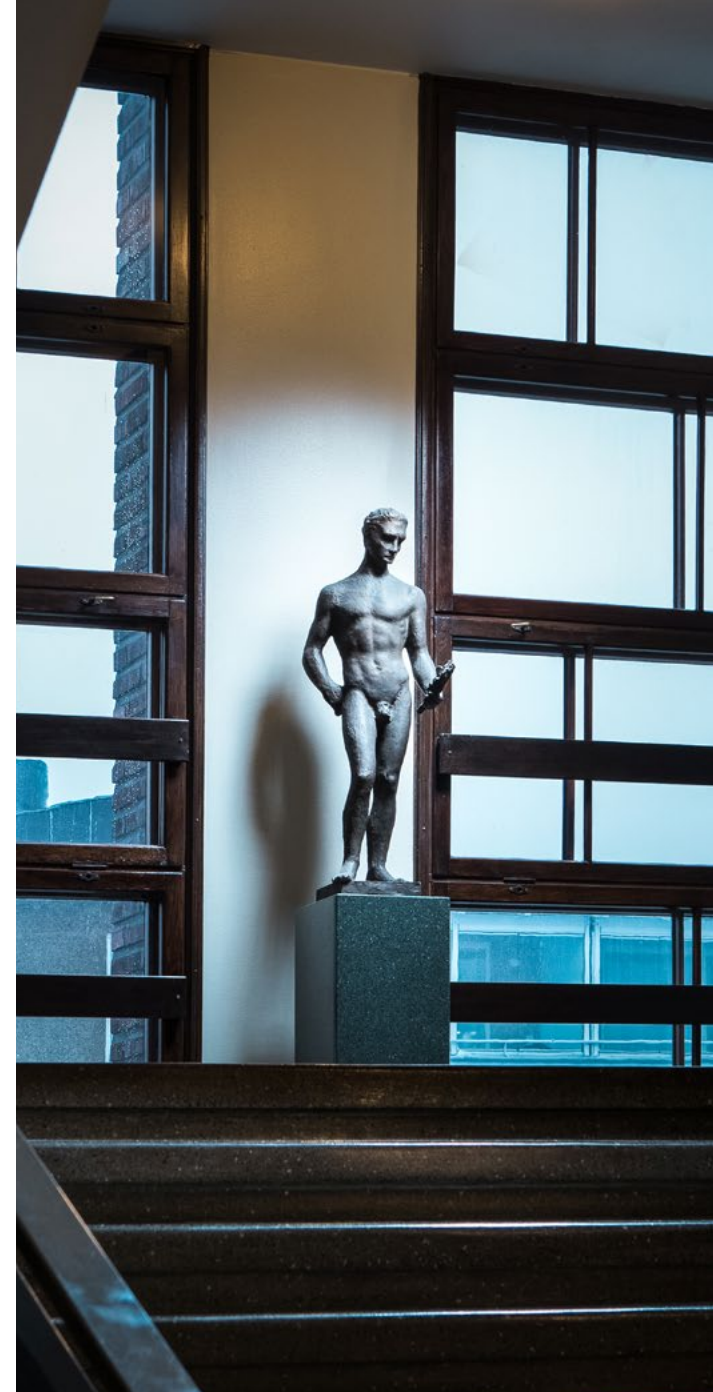
## Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Kaikki osakkuusyhtiöt ovat kiinteistöosakeyhtiöitä ja niiden tulosuudet sisältyvät rahoituseriin.

## Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu konsernitilinpäätöksessä verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen 20 %:n verokantaa. Konsernitaseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen varovaisen arvion suuruisena.

Laskennallinen verosaaminen perustuu pääosin verotuksessa vielä vähentämättömiin poistoihin sekä konsernin sisäisiin katteisiin ja konserniyhtiöiden aikaisemmilta vuosilta vahvistettuihin tappioihin.



# Osuuskunta-konserni

Tytärtyhtiöt 31.12.2021		Osuuskunta Tradeka	
	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus %	Omistusosuus %
Tradeka-palvelut Oy	Helsinki	100 %	100 %
Tradeka-Yhtiöt Oy	Helsinki	98 %	98 %
Tradeka-sijoitus Oy	Helsinki	100%	
Suomen Sairaalaitepalvelu Oy	Helsinki	60%	
Restel Oy	Helsinki	100 %	0 %
Restel Ravintolat Oy	Helsinki	100 %	
Bastion Catering Oy	Helsinki	100 %	
Restel Liikenneasemat Oy	Helsinki	100 %	
Restel Fast Food Oy	Helsinki	100 %	
Restel Mexican Food Oy	Helsinki	100 %	
Restel Fresh Food Oy	Helsinki	100 %	
Restel Casual Oy	Helsinki	100 %	
CPR Finland Oy	Helsinki	100 %	
Hangon Makaronitehdas Oy	Helsinki	100 %	
Jonathan Ravintolapalvelut Oy	Helsinki	100 %	
Tradedot Oy	Helsinki	100 %	
Lehtipiste Oy	Vantaa	100 %	
Suomen Korttipiste Oy	Jyväskylä	100 %	
Putinki Oy	Helsinki	100 %	
Tradecare Oy	Helsinki	100 %	
Med Group Oy	Vantaa	100 %	
Med Group Ensihoitopalvelu Oy	Vantaa	100 %	
Turun HL-Huoneisto Oy	Turku	100 %	
Yhdessä Huomiseen Oy	Tampere	100 %	
Mikkelin Hoivapalvelut Pelakuu Oy	Mikkeli	100 %	



<b>Tytäryhtiöt 31.12.2020</b>			<b>Osuuskunta Tradeka</b>
	<b>Kotipaikka</b>	<b>Konsernin omistusosuus %</b>	<b>Omistusosuus %</b>
Tradecar Oy	Helsinki	100%	
A-Katsastus Group Oy	Helsinki	100%	
A-Katsastus Oy	Helsinki		
K1 Katsastajat Oy	Helsinki	100%	
Ajovarma Oy	Helsinki	100%	
<b>Tytäryhtiöt yhteensä</b>			

<b>Osakkuusyhtiöt 31.12.2020</b>			<b>Osuuskunta Tradeka</b>
	<b>Kotipaikka</b>	<b>Konsernin omistusosuus %</b>	<b>Omistusosuus %</b>
Ki Oy Imatran Seniorikoti Iltätähti	Imatra	50%	

# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätös ja toimintakertomus hyväksytty 17.2.2023 (sähköinen allekirjoitus)

Eero Heinäluoma, *puheenjohtaja*  
Mikko Raudaskoski, *varapuheenjohtaja*  
Miia Nahkuri, *varapuheenjohtaja*  
Hilkka Ahde  
Paavo Arhinmäki  
Kajja Haapsalo  
Riitta Lehtola  
Niina Malm

Jari Myllykoski  
Johanna Ojala-Niemelä  
Aino-Kaisa Pekonen  
Tarja Pietilä  
Jorma Pimper  
Kirsti Puurunen  
Ulla-Majja Sievinen  
Nina Söderlund

Miika Tiainen  
Sinikka Torkkola  
Rauno Vesivalo  
Tuula Väättäin  
Marjo Haikonen, *henkilöstön edustaja*  
Ville Suominen, *henkilöstön edustaja*  
Perttu Puro, *toimitusjohtaja*

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, sähköisen allekirjoituksen päivänä

KPMG Oy Ab

tilintarkastusyhteisö  
Jukka Rajala, *KHT*



**tradeka.fi**