



2025

Tradekan
Corporate Governance
-selvitys

1. Tradekan Corporate Governance -selvitys vuodelta 2025

1.1. Yleistä

Tradekan hallinnointi perustuu kullekin konserniyhteisölle erikseen vahvistettuihin Corporate Governance -ohjeistuksiin. Osuuskunnan hallinnoinnissa noudatetaan soveltuvin osin kulloinkin voimassa olevaa listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Tradekan Corporate Governance -ohje vastaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi Corporate Governance -suositusta vuodelta 2020 (Corporate Governance) sekä sen vuoden 2024 päivityksestä laadittua ja julkaistua luonnosta.

Tradekan Corporate Governance -ohjeistuksessa määritellään Osuuskunta Tradekan keskeisten hallintoelinten tehtävät ja vastuualueet, tytäryhtiöiden ja osittain omistettujen tytäryhtiöiden omistajaohjauksessa noudatettavat keskeiset periaatteet, kestävyuden ohjaamiseen liittyvät keskeiset periaatteet, johdon palkkaus- ja palkitsemisjärjestelmien keskeiset perusteet sekä sisäisen valvonnan, raportoinnin ja riskienhallinnan keskeiset lähtökohdat. Lisäksi ohjeistuksessa kuvataan Osuuskunta Tradekan henkilöstöedustuksen, jäsenasioiden hoidon sekä sisäisen ja ulkoisen viestinnän keskeiset piirteet.

Osuuskunta Tradekan ja Tradeka-Yhtiöt Oy:n ohjeistukset on laadittu *comply or explain* -periaatteen mukaisesti. Merkittävimmät poikkeukset hallinnointikoodista liittyvät riittävän omistajaohjauksen toteutumisen sekä Tradekan jäsenten vaikutusmahdollisuuksien turvaamiseen.

Tässä selvityksessä on kuvaus Tradekan hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän toiminnasta vuonna 2025. Tämä selvitys sekä Osuuskunnan Corporate Governance -ohjeistus on kokonaisuudessaan julkaistu Osuuskunnan [www-sivuilla](http://www.tradeka.fi) osoitteessa www.tradeka.fi.

Vuonna 2025 päivitettyyn strategiaan sisältyvän toiminta-ajatuksensa mukaisesti Osuuskunta Tradeka

- on jäsentensä yhteisesti omistama ja osuuskunnan vaaleilla valitun edustajiston hallinnoima,
- on olemassa jäsentensä yhteisten tarpeiden ja odotusten täyttämiseksi,
- omaa juuret edistysmielisessä osuusliikkeessä, jolle se luo ajassa elävää ja merkityksellistä sisältöä,
- on jäsenelle väylä vaikuttaa myönteisesti suomalaiseen talouselämään ja yhteiskuntaan sekä hyödyntää merkittäviä etuja,
- harjoittaa vastuullista liiketoimintaa ja ohjaa merkittävän osan tuotostaan yhteiseen hyvään.

Toiminta-ajatuksensa mukaisesti Osuuskunta Tradeka vastaa 1) Osuuskunnan jäsenoiminnasta 2) Tradeka-Yhtiöt Oy:n omistajaohjauksesta sekä 3) Osuuskunta Tradekan toiminta-ajatuksen mukaisen yleishyödyllisen toiminnan tukemisesta. Tradeka-Yhtiöt Oy omistaa kokonaan Restel Oy:n, Tradeka-sijoitus Oy:n, Tradedot Oy:n, Tradecare Oy:n ja Tradecar Oy:n sekä vastaa näiden yhtiöiden hallinnoinnista ja omistajaohjauksesta. Tradeka-Yhtiöt omistaa enemmistön Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy:n sekä Oy Ursulan osakkeista.



Osuuskunta Tradeka omistaa 98 % Tradeka-Yhtiöt Oy:n osakkeista ja 49 % yhtiön määräysvallasta. Loput yhtiön osakkeista ja määräysvallasta omistaa Tradekan säätiö (1,8 % osakkeista ja 46 % määräysvallasta) sekä Kuluttajaosuustoiminnan säätiö (0,2 % osakkeista ja 5 % määräysvallasta). Osuuskunta Tradeka on Tradekan säätiön ja Kuluttajaosuustoiminnan säätiön perustaja. Osuuskunta Tradeka kuuluu kummankin säätiön säätiölainmukaiseen lähipiiriin.

Osuuskunta Tradekan hallintoelimet ovat edustajisto, hallitus ja toimitusjohtaja. Päätöksenteossa hallintoelimiä avustavat ja niiden päätöksentekoa valmistelevat toimielimet ovat nimitysvaliokunta ja puheenjohtajisto. Toimitusjohtajaa avustaa Tradekan johtoryhmä.

Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallintoelimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Osuuskunta Tradekan toimitusjohtaja on myös Tradeka-Yhtiöiden toimitusjohtaja. Toimitusjohtajaa avustaa Tradekan johtoryhmä.

Kirjanpitoon, tilinpäätöksiin ja niiden valmisteluun sekä sisäiseen valvontaan ja tarkastukseen liittyvässä päätöksenteossa hallitusta avustaa tarkastusvaliokunta.

Hallintoelimet ja niidet tehtävät on kuvattu Osuuskunta Tradekan ja Tradeka-Yhtiöt Oy:n Corporate Governance ohjeistuksissa.

2. Tarkempi kuvaus hallinnon toteuttamisesta 2025

2.1. Edustajiston kokous

Edustajisto on Osuuskunnan jäsenten ylintä päätösvaltaa käyttävä elin niissä asioissa, jotka sille lain ja Osuuskunnan sääntöjen mukaan on määrätty. Edustajisto valitaan vaaleilla, jotka järjestetään kuuden vuoden välein. Vaalit on viimeksi järjestetty 1.–15.2.2022.

Edustajistoon on valittu 75 jäsentä. Lisäksi edustajiston jäsenille on valittu yhtä monta varaedustajaa kuin edustajistoon on valittu jäseniä. Edustajiston kokouksessa kullakin edustajiston jäsenellä on yksi ääni.

Osuuskunnan edustajiston sääntömääräinen kokous järjestettiin 16.5.2025. Kokouksessa käsiteltiin Osuuskunnan tilinpäätös, päätettiin hallituksen esityksen mukaisesti Osuuskunnan ylijäämän ja käyttörahaston käyttämisestä ja tuotto-osuuksille maksettavasta korosta sekä tilintarkastajien palkkioista ja valinnasta. Edustajiston kokouksen kokouskutsu ja pöytäkirja on julkaistu Tradekan verkkosivuilla osoitteessa tradeka.fi.

Edustajiston jäseninä ovat toimineet:

Aaltonen Markus	tietokirjailija, valtiopäiväneuvos	Seinäjoki
Ahde Seppo	eläkeläinen	Oulu, 27.11.2025 saakka
Aho Virpi	opetusneuvos	Raahe, 23.7.2025 saakka
Alho Niina	rekrytointisuunnittelija, TtM	Kaarina
Alppi Ulla-Leena	kouluttaja, eläkkeellä	Tampere
Byman Mika	lähihoitaja	Kouvola
Eskelinen Seppo	kansanedustaja	Joensuu, 16.5.2025 saakka



Glad Hannu	eläkeläinen	Viitasaari
Gustafsson Jukka	valtiopäiväneuvos	Tampere
Guzenina Maria	europarlamentaarikko	Espoo
Haapanen Maarit	eläkeläinen	Salo
Hacklin Iiris	opetusneuvos	Jämsä
Hakanen Yrjö	toimittaja	Helsinki
Heino Mirva	toiminnanjohtaja	Pori
Heiskanen Miina-Anniina	ekonomi, tanssinopettaja	Helsinki, 12.12.2025 alkaen
Hellsten (Marja) Kristiina	filosofian tohtori	Turku
Huotari Anne	eläkeläinen, sosiaalineuvos	Oulu
Ikäläinen Jukka	valmentaja, liikunnanohjaaja	Kemi, 20.9.2025 alkaen
Iivonen Sirkka-Liisa	kamreeri, herastuomari	Forssa
Joempalo Ilkka	maakuntaneuvos	Forssa
Jokinen Johanna	tutkija	Hyvinkää
Jussinniemi Jouni	päätuottamusmies, työsuojeluvaltuutettu	Pyhäjärvi
Kaartinen Tiina	toiminnanjohtaja	Kuopio
Kaleva Keijo	neuvottelupäällikkö	Virrat
Kalliorinne Risto	järjestöjohtaja	Oulu
Kampman Ulla	koulutusasiantuntija	Tampere
Kari Mika	kansanedustaja, yhteisöpedagogi	Lahti
Kauranen Arne	maakuntaneuvos	Hämeenlinna
Helenius Tarja	teknisen toimen sihteeri	Jokioinen
Kiukkonen Marjo	varatuomari	Hyvinkää
Kokko Jani	kansanedustaja	Muurame
Korhonen Kaj	piiriylilääkäri	Helsinki
Koskenranta Sanna	aluepäällikkö, yhteisöpedagogi	Lappeenranta, 13.6.2025 alkaen
Koskinen Johannes	kansanedustaja, varatuomari	Hämeenlinna
Kosola Satu	palveluohjaaja, sosionomi (lail.)	Lempäälä
Kyllönen Merja	Euroopan parlamentin jäsen	Suomussalmi
Kymäläinen Suna	kansanedustaja	Lappeenranta
Kärkkäinen Jukka	lääketieteen tohtori, psykiatrian johtaja	Turku
Lahtela Esa	sekatyömies, eläkeläinen	Kitee
Laulumaa Janne	koulutuksen asiantuntija	Raisio
Lehtinen Lasse	FT, kirjailija	Helsinki
Lehto Anneli	kiinteistöinsinööri	Vaasa
Lehtonen Harri	rehtori, KM	Eura
Lindtman Antti	kansanedustaja	Vantaa
Lintonen Emmi	optikko	Forssa
Moisio Harri	YTM, eläkeläinen	Vaasa
Mäkynen Matias	kansanedustaja	Vaasa
Nurminen Ilmari	pormestari	Tampere
Nykänen Harri	musiikkineuvos	Imatra
Näkkäläjärvä Mikkel	HTM, puoluesihteri	Rovaniemi
Ojala Reino	kaupunkineuvos, eläkkeellä	Nokia
Ojala-Niemelä Johanna	kansanedustaja, varatuomari	Rovaniemi, 16.5.2025 alkaen
Ollanketo Tarja	kunnallisneuvos	Raahe
Pajukoski Jari	ahtaaja, eläkeläinen	Pori
Pihlajaniemi Sari	myymäläpäällikkö	Kankaanpää
Piirainen Raimo	eläkeläinen	Kajaani, 16.5.2025 saakka
Pikkarainen Juha	kunnallisneuvos	Kemijärvi
Pikkarainen Rauno	palomies, työsuojeluvaltuutettu	Kiuruvesi
Pirinen Riku	järjestösihteeri, yrittäjä	Kotka, 13.6.2025 saakka
Puurunen Kirsti	aluetuomari, eläkeläinen	Iisalmi
Rajamäki Kari	HM, valtiopäiväneuvos	Varkaus
Ranta Raisa	toiminnanjohtaja, insinööri	Pori
Rämänen Pirjo	rehtori	Joensuu
Räsänen Joonas	kansanedustaja	Lohja
Rönholm Mikko	DI	Naantali

Saramo Jussi	europarlamentaarikko	Vantaa
Sievinen Ulla-Maija	FM, tietokirjailija	Kotka
Starck Erja	koordinoiva pääluottamusmies, eläk.	Rauma
Suomalainen Ritva	eduskunta-avustaja	Savonlinna
Taavitsainen Satu	toiminnanjohtaja, sosionomi	Mikkeli
Tiainen Eila	toimittaja	Jyväskylä
Toikkanen Jorma	rakennusurakoitsija, eläkeläinen	Pihtipudas
Tuukkanen Minna	opinto-ohjaaja	Kouvola
Vaara Ulla	eläkeläinen	Lahti
Vaattovaara Voitto	eläkeläinen	Kolari
Viitanen Pia	kansanedustaja	Tampere
Virtanen Erkki	veteraanikansanedustaja	Kuopio
Väätäinen Tuula	kansanedustaja	Kuopio, 16.5.2025 alkaen
Yksjärvi Leena	eläkkeensaaja	Jyväskylä
Yrttiaho Johannes	kansanedustaja	Turku

2.2. Nimitysvaliokunta

Osuuskunta Tradekan edustajistolle nimitys- ja palkkioasioita valmistelee Osuuskunta Tradekan nimitysvaliokunta. Hallitus on vahvistanut nimitysvaliokunnalle erillisen työjärjestyksen. Nimitysvaliokunta kokoontui vuonna 2025 kaksi (2) kertaa.

Nimitysvaliokuntaan kuuluivat seuraavat henkilöt:

Eero Heinäluoma (pj.), osallistunut kokouksiin 2/2
 Mikko Raudaskoski, osallistunut kokouksiin 2/2
 Miia Nahkuri, osallistunut kokouksiin 2/2
 Paavo Arhinmäki, osallistunut kokouksiin 2/2
 Jukka Gustafsson, osallistunut kokouksiin 2/2
 Antti Lindtman, osallistunut kokouksiin 2/2
 Johanna Ojala-Niemelä, osallistunut kokouksiin 1/2
 Kirsti Puurunen, osallistunut kokouksiin 2/2
 Kari Rajamäki, osallistunut kokouksiin 2/2
 Nina Söderlund, osallistunut kokouksiin 2/2
 Eila Tiainen, osallistunut kokouksiin 1/2
 Katja Taimela, osallistunut kokouksiin 2/2

2.3. Osuuskunta Tradekan hallitus

Osuuskunta Tradekan hallitus vastaa yhdessä toimitusjohtajan kanssa Tradeka-Yhtiöt Oy:n tytär- ja osittain omistettujen tytäryhtiöiden omistajaohjauksesta ja toiminnan kestävydestä. Hallitus päättää Osuuskunnan panostuksista Osuuskunnan jäsenetutoimintaan. Lisäksi hallitus päättää Osuuskunnan lahjoituksista yleishyödyllisiin tarkoituksiin. Hallitus myös määrittää Osuuskunta Tradekan arvot.

Osuuskunnan hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana viisi (5) kertaa.

Hallitus on valittu siten, että se osaamiseltaan, kokemukseltaan ja näkemysten monimuotoisuudeltaan tukee mahdollisimman hyvin Osuuskunnan toimintaa ja sen kehittämistä. Tämän turvaamiseksi hallitukseen on valittu jäseniksi eri sukupuolia ja ikäryhmiä edustavia sekä erilaisen koulutus- ja työtaustan omaavia henkilöitä.



Toimintavuonna 16.5.2025 pidetyn edustajiston kokouksen jälkeen hallituksen jäsenistä 40 % (8 hallituksen jäsentä) on miehiä ja 60 % (12 hallituksen jäsentä) on naisia. Lisäksi hallitukseen kuului kaksi naispuolista henkilöstön edustajaa. Hallituksen jäsenten koulutus- ja työtausta sekä keskeiset luottamustoimet on kuvattu kunkin hallituksen jäsenen osalta erikseen.

Hallituksen jäsenten tulee olla riippumattomia Osuuskunta Tradekasta henkilöstön edustajia lukuun ottamatta.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat Osuuskunnan jäseniä ja henkilöstöedustajat ovat Tradeka-konserniin kuuluvien yhtiöiden työntekijöitä. Hallituksen jäsenet eivät omista osakkeita eikä heillä ole osakeperusteisia oikeuksia Osuuskunnassa tai sen osuuskuntakonserniin kuuluvissa yhtiöissä. Hallituksen jäsenet voivat merkitä Tradekan jäsenille suunnatussa tuotto-osuusannissa Tradekan tuotto-osuuksia. Tuotto-osuuksille maksetaan vuosittain Tradekan edustajiston päätöksen mukainen korko. Tuotto-osuudet eivät vaikuta jäsenten äänivaltaan, vaan osuustoiminnan periaatteiden mukaisesti jokaisella jäsenellä on käytettävissään yksi ääni.

Hallituksen jäsenten kokouksiin osallistumisprosentti oli 96 %.

Osuuskunnan hallitukseen tilikaudella kuuluivat seuraavat henkilöt:

Puheenjohtaja Eero Heinäluoma, s. 1955, europarlamentaarikko hallituksen jäsen vuodesta 2018, puheenjohtaja vuodesta 2020, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
kansanedustaja
valtiovarainministeri
eduskunnan puhemies
kaupunginvaltuuston jäsen

Keskeiset luottamustehtävät:
Urheilupuistosäätiön valtuuskunnan jäsen
Rafael Paasion rahaston hoitokunnan jäsen
FinnAgoran säätiön hallituksen jäsen
JHL:n edustajiston jäsen

Varapuheenjohtaja Mikko Raudaskoski, s. 1955, rehtori hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja vuodesta 2014, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeiset luottamustehtävät:
Oulun kaupunginvaltuuston jäsen
Oulun diakonissalaitoksen hallintoneuvoston jäsen
Rokuan terveys- ja kuntouttamissäätiön hallintoneuvoston jäsen
Pateniemen työväenjärjestöt ry:n puheenjohtaja
Oulun järjestöyhdistys ry:n hallituksen jäsen
Oulun ev.lut. seurakuntayhtymän kirkkovaltuuston jäsen
Oulun ev.lut. seurakuntayhtymän yhteisen kirkkoneuvoston jäsen
Tuiran seurakuntaneuvoston jäsen
Suur-Patelan vasemmiston hallituksen varapuheenjohtaja



Varapuheenjohtaja Miia Nahkuri, s. 1986, erityisasiantuntija, sosionomi
hallituksen jäsen vuodesta 2018, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
erityisasiantuntija, SOSTE Suomen sosiaali ja terveys ry
palveluohjaaja, Janakkalan kunta
vs. sosiaalityöntekijä, Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri

Keskeiset luottamustehtävät:
Riihimäen kaupunginvaltuuston puheenjohtaja
Sosiaalidemokraattisen puolueen puoluehallituksen jäsen
Maakuntahallituksen jäsen, Hämeen liitto
Maakunnan yhteistyöryhmän varapuheenjohtaja, Hämeen liitto
Aluevaltuutettu ja integraatiovaliokunnan puheenjohtaja, Kanta-Hämeen
hyvinvointialue
Kuntaliitto, hallituksen jäsen
Osuustoimintakeskus Pellervo ry, valtuuskunnan jäsen
Työn ja talouden tutkimus Labore, hallituksen jäsen

Hilkka Ahde, s. 1957, lastentarhanopettaja
hallituksen jäsen vuodesta 2020, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
päiväkodin johtaja Kaijonlinnan Päiväkoti,
toiminnanjohtaja Suomen Lastenklirikoiden Kummit ry,
toimitusjohtaja Bluewest Oy
toimitusjohtaja Hilma Oy,
päätoimittaja ja viestintäpäällikkö Auto- ja kuljetusalan työntekijäliitto ry

Keskeiset luottamustehtävät:
Helsingin kaupunginvaltuutettu, kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan jäsen
Suomen Kansallisoopperan hallintoneuvoston jäsen
Lastentautien tutkimussäätiön hallintoneuvoston jäsen
Kuljetusalan Demarien johtokunnan jäsen

Paavo Arhinmäki, s. 1976, valtiotieteen ylioppilas, apulaispormestari
hallituksen jäsen vuodesta 2020, osallistunut kokouksiin 4/5

Keskeinen työkokemus:
kansanedustaja
ministeri
vasemmistonuorten puheenjohtaja
toimittaja

Keskeiset luottamustehtävät:
kaupunginvaltuutettu
kaupunginhallituksen jäsen
kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan puheenjohtaja



Jouni Backman, s. 1959, konsultti, ylioppilas
hallituksen jäsen 12.4.2024 alkaen, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
kansanedustaja 1987–2007 ja 2011–2015
hallintoministeri 1995–1999
ympäristöministeri 2002–2003
neuvonantaja, Tieto Oy 2007–2011
TUL:n pääsihteeri 2015–2016
vanhempi neuvonantaja, Sitra 2017–2022

Keskeiset luottamustehtävät:
Problema Oy, toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja
Finnet-liitto ry:n hallituksen puheenjohtaja

Sari Ekorre, s. 1967, tradenomi AMK, suunnittelija - hanketalous, kätilö
hallituksen jäsen 12.4.2024 alkaen, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
suunnittelija Lapin AMK 2020–
työharjoittelija Coronaria Oy 2016
vaalityöntekijä, Vasemmistoliitto rp. 2015
toimistotyöntekijä, Kemin KSL 2014
Oriola Oy/Mediq Suomi Oy 2001–2012
yrittäjä 2000
tuotespesialisti B. Braun Medical Oy 1997–1999

Keskeiset luottamustehtävät:
Kemin kaupunginvaltuutettu 2012–
Kemin kaupungin tarkastuslautakunnan puheenjohtaja
Lapin liiton hallituksen jäsen
Lapin aluevaltuuston varavaltuutettu

Seppo Eskelinen, s. 1960, kansanedustaja
hallituksen jäsen 16.5.2025 alkaen, osallistunut kokouksiin 3/3

Keskeinen työkokemus:
kansanedustaja 2019–
toiminnanjohtaja, SDP 2009–2019
tiimipäällikkö, Empower Oy 2001–2009
asennuspäällikkö, EON Finland 1995–2001

Keskeiset luottamustehtävät:
Joensuun kaupunginhallituksen varapuheenjohtaja
Finnveran hallintoneuvoston varapuheenjohtaja
Pohjois-Karjalan maakuntavaltuusto, puheenjohtaja

Kaija Haapsalo, s. 1956, sairaanhoitaja, eläkeläinen
hallituksen jäsen vuodesta 2016, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
Keski-Suomen sairaanhoitopiiri, perushoitaja, sairaanhoitaja, päätoiminen
pääluottamusmies



Keskeiset luottamustehtävät:
Jyväskylän kaupunki, kaupunginvaltuutettu, hallituksen jäsen sekä lukuisia muita kunnallisia tehtäviä 1992–2020

Riitta Lehtola, s. 1955, yhteiskuntatieteiden maisteri
hallituksen jäsen vuodesta 2020, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
päiväkotityö
johto- ja opetustehtävät ammatillisessa oppilaitoksessa

Keskeiset luottamustehtävät: –

Niina Malm, s. 1982, kansanedustaja
hallituksen jäsen vuodesta 2022, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
Ovako Oy, pääluottamusmies 2017–2019
TSL:n hallituksen puheenjohtaja 2023–2024

Keskeiset luottamustehtävät:
SDP:n puoluehallituksen 2. varapuheenjohtaja
Etelä-Karjalan maakuntavaltuuston puheenjohtaja
VR:n hallintoneuvoston jäsen

Laura Meriluoto, s. 1985, YTM, kansanedustaja
hallituksen jäsen vuodesta 2024 alkaen, osallistunut kokouksiin 4/5

Keskeinen työkokemus:
sosiaali- ja terveysalan järjestökentällä työskentely

Keskeiset luottamustehtävät:
Kuopion kaupunginvaltuutettu
Pohjois-Savon hyvinvointialueen valtuuston ja hallituksen jäsen
Osuuskunta KPY:n edustajiston jäsen

Jari Myllykoski, s. 1959, johtamisen erikoisammattitutkinto, mestarin näyttötutkinto,
kansalainen, hallituksen jäsen vuodesta 2022, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
kansanedustaja
työehtotoimitsija
pääluottamusmies
prosessimies

Keskeiset luottamustehtävät:
pääluottamusmies
työsuojeluvalltuutettu
OP edustajiston jäsen
kunnanvaltuutettu



Johanna Ojala-Niemelä, s. 1974, OTK, kansanedustaja, varatuomari
hallituksen jäsen 16.5.2025 saakka, osallistunut kokouksiin 2/2

Keskeinen työkokemus:
kansanedustaja 2007–
kansanedustajan eduskunta- ja erityisavustaja 2002–2007

Keskeiset luottamustehtävät:
Kemijoki Oy:n hallintoneuvoston jäsen
Rovaniemen kaupunginvaltuuston jäsen
Lapin hyvinvointialueen valtuuston pj.

Aino-Kaisa Pekonen, s. 1979, lähihoitaja, kansanedustaja
hallituksen jäsen vuodesta 2022, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
Riihimäen seudun nuorisoasunnot ry, asumisohjaaja 2010–2011
Riihimäen seudun terveyskeskuksen kuntayhtymä, lähihoitaja 2006–2009

Keskeiset luottamustehtävät:
Alko Oy:n hallintoneuvoston jäsen

Tarja Pietilä, s. 1958, merkantti, kauppateknikko, eläkeläinen
hallituksen jäsen vuodesta 2018, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
Sastamalan kaupungin virka/palvelusuhteessa vuoteen 2022 saakka
sivistystoimen palvelusihteri
pääluottamusmies
työsuojeluvaltuutettu

Keskeiset luottamustehtävät:
tällä hetkellä ei merkittäviä kunnallisia tai ay-luottamustehtäviä

Raimo Piirainen, s. 1952, eläkeläinen, hallituksen jäsen 16.5.2025 alkaen, osallistunut
kokouksiin 3/3

Keskeinen työkokemus:
kansanedustaja 2009–2015, 2019–2023
pääluottamusmies Veturimiesten liitossa 2001–2003
veturinkuljettaja 1978–2007

Keskeiset luottamustehtävät: –

Nina Söderlund, s. 1960, valtiotieteen maisteri
hallituksen jäsen vuodesta 2018, osallistunut kokouksiin 4/5

Keskeinen työkokemus:
Åbo Akademi, suunnittelija 1980–2020
Pohjoismaiden neuvosto
Vas-puolueyhymän sihteri 1996–2001



Keskeiset luottamustehtävät:
 kaupunginvaltuuston jäsen vuodesta 1993 (Turku, Piikkiö, Parainen)
 Turun kaupunginhallituksen jäsen 1995–2001
 Hyvinvointialueen valtuusto ja hallitus vuodesta 2022–
 Kansallisen saaristoasiain neuvottelukunnan jäsen
 Finlands öar – Suomen saaret järjestön puheenjohtaja 2021

Katja Taimela, s. 1974

hallituksen jäsen vuodesta 2024 alkaen, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
 kansanedustaja 2007–2023
 eduskunta-avustaja 2005–2007
 SMD-operaattori
 erilaiset ruokapalvelutehtävät

Keskeiset luottamustehtävät: –

Sinikka Torkkola, s. 1960, yhteiskuntatieteiden tohtori, yliopistotutkija, dosentti
 hallituksen jäsen vuodesta 2022, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
 tutkija 2000–
 toimittaja 1991–2000
 sairaanhoitaja 1985–1997

Keskeiset luottamustehtävät:
 Tampereen kaupunki, varavaltuutettu
 Tampereen kaupungin konsernijaoston jäsen
 Pirkanmaan hyvinvointialue varavaltuutettu
 Pirkanmaan hyvinvointialue monipalveluvaliokunnan jäsen
 Tampereen Seudun Loman ja Virkistystyksen hallituksen jäsen
 Tampereen Seudun järjestöyhdistyksen puheenjohtaja
 Pirkanmaan Työväenkeskuksen hallituksen jäsen
 Tampereen yliopisto, Julkisen alan koulutettujen neuvottelujärjestö JUKO ry:n
 pääluottamusmies
 Tampereen yliopisto konsistorin jäsen

Rauno Vesivalo, s. 1955, sairaanhoitaja, sairaanhoidon opettaja, eläkkeellä
 hallituksen jäsen vuodesta 2022, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
 hoitajana erikoissairanhoidossa, Tehyn varapuheenjohtaja ja puheenjohtaja

Keskeiset luottamustehtävät:
 Satakunnan hyvinvointialueen valtuutettu ja hallituksen jäsen

Tuula Väättäinen, s. 1955, kansanedustaja, sairaanhoitaja
 hallituksen jäsen 16.5.2025 saakka, osallistunut kokouksiin 2/2

Keskeinen työkokemus:
 erikoissairanhoidajan tehtävät psykiatrian poliklinikalla,
 kansanedustajan työ



Keskeiset luottamustehtävät:
 Kuopion puhelinyhdistys, säätiön edustajiston 2. varapuheenjohtaja
 Kuntaliitto, hallituksen varajäsen
 Alko Oy:n hallintoneuvoston jäsen

Henkilöstön edustajina hallituksessa vuoden 2025 aikana ovat olleet:

Saara Laakso, s. 1975, luottamushenkilö, ravintolapäällikkö, restonomi
 hallituksen jäsen vuodesta 2024 alkaen, osallistunut kokouksiin 5/5

Keskeinen työkokemus:
 ravintolan esihenkilötyö

Keskeiset luottamustehtävät:
 PAM valtuuston yleisvarajäsen 2024–2027
 SAK:n edustajiston jäsen 2024–2027

Suvi Säteri, s. 1989, tradenomi, YAMK, suuhygienisti AMK, Senior avainasiakaspäällikkö
 hallituksen jäsen 31.7.2025 saakka, osallistunut kokouksiin 3/3

Keskeinen työkokemus:
 avainasiakaspäällikkö, Med Group Oy 2022–
 palvelupäällikkö, Med Group Oy 2020–2021

Keskeiset luottamustehtävät:
 työsuojeluvaltuutettu 2024–

Anne Malinen, s. 1967, HR- ja palkkakoordinaattori, työkykykoordinaattori,
 työsuojeluvaltuutettu, on 1.9.2025 alkaen osallistunut hallituksen toimintaan läsnä- ja
 puheoikeudella 1.9.2025 alkaen.

Hallituksen toiminnassa noudatetaan Osuuskuntalakia ja muuta Suomessa voimassa olevaa lainsäädäntöä, Osuuskunta Tradekan sääntöjä sekä Osuuskunta Tradekan Corporate Governance -ohjeistusta. Lisäksi hallitukselle on vahvistettu työjärjestys, jossa käydään läpi hallituksen järjestäytyminen, sen tehtävät sekä hallituksen koollekutsumiseen, päätösvaltaisuuteen, läsnäolo-, puhe-, esitys- ja äänioikeuteen sekä asioiden käsittelyyn liittyvät toimintatavat.

Toimintavuonna hallitus käsiteli kestävyysasioita säännöllisesti kaikissa kokouksissaan. Tradekan Corporate Governance -ohjeistuksen mukaisesti Osuuskunta Tradekan hallitus on syyskuussa 2025 järjestetyssä itsearviointikokouksessa arvioinut omaa toimintaansa.

2.4. Puheenjohtajisto

Osuuskunta Tradekan hallitusta tehtäviensä hoidossa avustaa Tradekan puheenjohtajisto, joka koostuu Osuuskunta Tradekan ja Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallitusten puheenjohtajista ja varapuheenjohtajista sekä muista hallituksen valitsemista jäsenistä. Se valmisteleo Osuuskunnan hallituksen päätöksentekoa ja käyttää Osuuskunnan hallitukselle muutoin kuuluvaa päätösvaltaa sellaisissa erikseen määritellyissä asioissa, joiden osalta Osuuskunnan hallitus on erikseen niin päättänyt. Hallitus on vahvistanut Tradekan puheenjohtajistolle erillisen työjärjestyksen.



Tradekan puheenjohtajisto kokoontui vuonna 2025 viisi (5) kertaa. Puheenjohtajistoon kuuluivat seuraavat henkilöt:

Eero Heinäluoma (pj.), osallistunut kokouksiin 5/5
 Mikko Raudaskoski, osallistunut kokouksiin 5/5
 Miia Nahkuri, osallistunut kokouksiin 5/5
 Tapani Hellstén, osallistunut kokouksiin 4/5
 Minna Lintonen, osallistunut kokouksiin 4/5
 Paavo Arhinmäki, osallistunut kokouksiin 5/5

2.5. Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallitus

Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön toiminnan ja hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tehtävänä on suunnata Tradeka-Yhtiöt Oy:n toiminta niin, että yhtiön liiketoimintoja hoidetaan pitkällä aikavälillä mahdollisimman kannattavasti, kestävästi ja muutoinkin yhtiön omistajien tahdon mukaisesti.

Hallitus on valittava siten, että se osaamiseltaan, kokemukseltaan ja näkemysten monimuotoisuudeltaan mahdollisimman hyvin tukee Tradeka-Yhtiöt Oy:n liiketoimintaa ja sen kehittämistä. Tämän turvaamiseksi naisten ja miesten on oltava hallituksessa tasapuolisesti edustettuna. Lisäksi hallituksessa tulee olla eri ikäryhmiä edustavia sekä erilaisen koulutus- ja työtaustan omaavia henkilöitä.

Toimintavuonna hallituksen jäsenistä 43 % (3 hallituksen jäsentä) oli miehiä ja 57 % (4 hallituksen jäsentä) oli naisia. Lisäksi hallitukseen kuului yksi naispuolinen henkilöstön edustaja. Hallituksen jäsenten koulutus- ja työtausta sekä keskeiset luottamustoimet on kuvattu kunkin hallituksen jäsenen osalta erikseen.

Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallitus kokoontui kahdeksan (8) kertaa vuoden 2025 aikana. Hallitus on käsitellyt Tradeka-Yhtiöt Oy:n liiketoimintastrategiaa, toimintapolitiikkaa, vuosittaista toimintasuunnittelua sekä muita keskeisiä liiketoiminnan harjoittamista koskevia asioita sekä säännönmukaisesti seurannut Tradeka-Yhtiöt Oy:n konsernin ja sen tytäryhtiöiden taloudellista tilannetta ja muita kulloinkin ajankohtaisia asioita.

Hallituksen jäsenten kokouksiin osallistumisprosentti oli 100 %.

Vuonna 2025 Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallitukseen ovat kuuluneet seuraavat henkilöt:

Tapani Hellstén, s. 1957, HM, Kevan varatoimitusjohtaja
 hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2019, osallistunut kokouksiin 8/8

Keskeinen työkokemus:
 Hämeenlinnan kaupunginjohtaja
 Hämeen lääninhallituksen pääsihteeri ja neuvotteleva virkamies
 hallintoministerin erityisavustaja

Keskeiset luottamustehtävät:
 Kuntien takauskeskuksen hallituksen puheenjohtaja
 Palkansaajasäätiön hallituksen jäsen ja hallituksen puheenjohtaja
 Suomen Kulttuurirahasto, Hämeen rahaston hoitokunnan hallituksen jäsen ja hallituksen varapuheenjohtaja
 Kuurojen palvelusäätiön hallintoneuvoston puheenjohtaja



Minna Lintonen, s. 1962, KM, rehtori
hallituksen jäsen vuodesta 2015, varapuheenjohtaja vuodesta 2019,
osallistunut kokouksiin 8/8

Keskeinen työkokemus:
Forssan kaupunginjohtajan sijainen
Forssan kaupunginhallituksen ja -valtuuston puheenjohtaja
kansanedustaja vuosina 2003–2007
sekä useita muita tehtäviä ja jäsenyyksiä hallintoneuvostoissa, maakunta- ja
kunnallishallinnossa

Keskeiset luottamustehtävät: –

Mikko Aaltonen, s. 1976, HM, Euroopan alueiden komitean jäsen
hallituksen jäsen vuodesta 2019, osallistunut kokouksiin 8/8

Keskeinen työkokemus:
Tampereen ensi- ja turvakoti ry:n rahoitus- ja kehittämisspäällikkö
Setlementti Tampere ry:n talous- ja hallintojohtaja
taluspäällikkö Ylioppilaiden terveydenhoitosäätiössä
Tampereen kaupungin apulaispormestari
Tampereen yliopiston ylioppilaskunnan pääsihteeri

Keskeiset luottamustehtävät:
Tampereen kaupunki, kaupunginvaltuuston jäsen 2009–
Pirkanmaan hyvinvointialue, aluevaltuuston jäsen 2023–
Tampereen tilapalvelut, hallituksen jäsen 2022–
Euroopan alueiden komitea, jäsen 2020–
Pirkanmaan maakuntavaltuusto, valtuutettu 2015–2021
Tampereen kaupunkiseutu, seutuhallituksen jäsen 2013–2021
Pirkanmaan syöpäyhdistys, hallituksen jäsen 2015

Mika Hentunen, s. 1970, KTM, FM, lehtori
hallituksen jäsen vuodesta 2019, osallistunut kokouksiin 8/8

Keskeinen työkokemus:
lehtori, liiketalous, Laurea-ammattikorkeakoulu 2012–
Päätoiminen tuntiopettaja, tekniikka, Savonia-ammattikorkeakoulu 2008–2012
Koulutus päällikkö, Varkauden tulosalue, Savonia-ammattikorkeakoulu 200–2007

Keskeiset luottamustehtävät:
Espoon kaupungin ympäristö- ja rakennuslautakunnan jäsen 2021–
Kansan Sivistysrahasto sr, hallituksen jäsen 2017–

Tuire Mannila, s. 1956, KTM, KHT-tilintarkastaja
hallituksen jäsen vuodesta 2014, osallistunut kokouksiin 8/8

Keskeinen työkokemus:
BDO Oy, tilintarkastaja 2011–
Tuokko Tilintarkastus, KHT-tilintarkastaja 2007–2011
Staffpoint Oy, talousjohtaja 2002–2005
Ramirent Oyj, talousjohtaja 1990–2001



Lisäksi muita taloushallinnon asiantuntija/johtotehtäviä 1984 alkaen

Keskeiset luottamustehtävät: –

Neeta Röppänen, s. 1972, Senior Procurement Manager
Hallituksen jäsen vuodesta 2019, osallistunut kokouksiin 8/8

Keskeinen työkokemus:

Best Friend Group Oy:ssä 6/2021 alkaen Senior Procurement Manager
Turo Tailor Oy:ssä vuodesta 1996 alkaen tuotannonsuunnittelijana ja työntutkijana
ja vuodesta 2013 alkaen logistiikasta vastaavana

Keskeiset luottamustehtävät:

Kuopion kaupunginvaltuuston jäsen
Pohjois-Savon hyvinvointialuevaltuuston jäsen
Kuopion hyvinvoinnin edistämisen lautakunnan puheenjohtaja
Kuopion sosialidemokraattisen työväenyhdistyksen johtokunnan jäsen
Kiinteistöosakeyhtiö Puijonkatu 23 hallituksen jäsen
Pohjois-Savon Osuuspankki hallintoneuvoston varapuheenjohtaja
Osuuskunta KPY:n edustajiston jäsen
Sosialidemokraattisen puolueen puoluevaltuuston varapuheenjohtaja

Lotta Staffans, s. 1983, VTM, MSc, väitöstutkija
hallituksen jäsen vuodesta 2021, osallistunut kokouksiin 8/8

Keskeinen työkokemus:

kestävyyssieteiden väitöskirjatutkija 11/2024–
apulaispormestarin erityisavustaja 2021–2024
eduskuntaryhmän talouspoliittinen asiantuntija
Eettisen kaupan puolesta ry:n toiminnanjohtaja
UseLess Oy:n perustaja ja osakas

Keskeiset luottamustehtävät:

UseLess Company Oy:n hallituksen jäsen

Henkilöstön edustaja hallituksessa tilikauden aikana on ollut

Sari Tamminen, s. 1968, yo-merkonomi, hallintovastaava
hallituksen jäsen vuodesta 2015, osallistunut kokouksiin 8/8

Keskeinen työkokemus:

hallintovastaava Tradeka-Yhtiöt Oy 2021–
talous- ja hallintoassistentti Tradeka-Yhtiöt Oy 2013–
kassanhoitaja Osuuskunta Tradeka 2008–
eri tehtävissä Tradeka-konsernin hallinnossa 1989–

Keskeiset luottamustehtävät: –

Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallituksen jäsenet eivät omista osakkeita eikä heillä ole osakeperusteisia oikeuksia Tradeka-Yhtiöt Oy:ssä tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallituksen jäsenistä Mika Hentunen, Tuire Mannila ja Sari Tamminen ovat merkinneet Tradekan tuotto-osuuksia.



Toimintavuonna hallitus käsitteli kestävyysasioita säännöllisesti kaikissa kokouksissaan ja lisäksi Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallituksella on ollut mahdollisuus osallistua FIBS:n kestävyysaiheisiin koulutuksiin ja tilaisuuksiin.

Tradekan Corporate Governance -ohjeistuksen mukaisesti Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallitus on elokuussa 2025 järjestetyssä itsearviointikokouksessa arvioinut omaa toimintaansa.

2.6. Tarkastusvaliokunta

Toimintaansa varten hallitus on asettanut tarkastusvaliokunnan, joka kokoontui neljä (4) kertaa vuoden aikana. Vuonna 2025 tarkastusvaliokunnan jäseninä ovat toimineet hallituksen puheenjohtaja Tapani Hellstén sekä hallituksen jäsenet Mika Hentunen ja Tuire Mannila.

Tarkastusvaliokunnan kaikki jäsenet ovat vuoden aikana osallistuneet kaikkiin tarkastusvaliokunnan kokouksiin (osallistumisprosentti 100 %).

Osuuskunta Tradekan osallistuminen tarkastusvaliokunnan työskentelyyn on järjestetty siten, että Osuuskunnan hallituksen puheenjohtaja ja 1. varapuheenjohtaja ovat Tradekan Corporate Governance -ohjeistuksen mukaisesti osallistuneet Tradeka-Yhtiöt Oy:n tarkastusvaliokunnan työskentelyyn.

Vuonna 2025 tarkastusvaliokunta on työjärjestyksensä mukaisesti käsitellyt valmistelevasti Osuuskunnan tilinpäätös- ja osavuosikatsausasiat sekä tilintarkastukseen, riskien hallintaan, sisäiseen tarkastukseen ja liiketoiminnan kestävyteen ja sen raportointiin liittyviä asioita. Tarkastusvaliokunta on säännönmukaisesti raportoinut käsittelemistään asioista ja havainnostaan Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallitukselle.

2.7. Toimitusjohtaja

Vuonna 2025 Osuuskunnan ja Tradeka-yhtiöt Oy:n toimitusjohtajana on toiminut OTK, VTM, eMBA Perttu Puro, 1971. Toimitusjohtaja on vastannut Osuuskunta Tradekan sekä Tradeka-Yhtiöt Oy:n juoksevan hallinnon hoitamisesta, ja yhtiöiden hallitusten päätösten täytäntöönpanosta sekä vastannut yritysten operatiivisesta toiminnasta siltä osin, kuin se ei ole kuulunut hallitusten vastuulle.

Keskeinen työkokemus:

Tradekan toimitusjohtajana vuodesta 2012,
Tradekan hallintojohtajana vuosina 2007–2012 ja toimitusjohtajan
varahenkilönä vuodesta 2010.

Ennen Tradeka-uraansa Puro on toiminut liikenne- ja viestintäministeriön
valtiosihteerinä.

Puro vaikuttaa kahdentoista Tradeka-konserniin kuuluvan yhtiön
hallituksissa puheenjohtajana tai jäsenenä sekä viiden muun eri yhteisön
hallituksessa, hallintoneuvostossa tai valtuuskunnassa.

Muut luottamustoimet:

Keskinäinen Vakuutusyhtiö Turva, hallintoneuvoston jäsen

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma hallintoneuvoston jäsen



Urheiluoipistosäätiö, hallituksen puheenjohtaja
 Väinö Tannerin Säätiö, valtuuskunnan puheenjohtaja
 Osuustoimintakeskus Pellervo ry, hallituksen jäsen

Toimitusjohtaja Puro on Osuuskunnan jäsen ja hän on merkinnyt Osuuskunta Tradekan jäsenistölleen suuntaamassa annissa 500 kappaletta Tradekan tuotto-osuuksia. Hänelle ei ole omistuksia tai osakeperusteisia oikeuksia määräysvaltayhtiöissä.

2.8. Johtoryhmä

Tradekan johtamisessa toimitusjohtajaa on vuoden 2025 aikana avustanut Osuuskunta Tradekan johtoryhmä, johon ovat kuuluneet

Ari Tasa, s. 1965, KTM, Osuuskunta Tradekan ja Tradeka-Yhtiöt Oy:n talousjohtaja

Keskeinen työkokemus:
 CABB Finland Oy, talousjohtaja

Muut luottamustehtävät:
 Tasa vaikuttaa kahdeksan Tradeka-konserniin kuuluvan yhtiön hallituksissa jäsenenä sekä kahden muun yhtiön hallituksessa puheenjohtaja tai jäsenenä.

Satu Niemelä, s. 1977, VTM, Osuuskunta Tradekan vastuullisuusjohtaja johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Keskeinen työkokemus:
 Osuuskunta Tradeka, vastuullisuusjohtaja 2016–
 Tradekan säätiön ja Kuluttajaosuuustoiminnan säätiön asiamies 2016–
 Tradeka-palvelut Oy:n toimitusjohtaja 2016–
 Raha-automaattiyhdistys, avustusosasto 2009–2016
 Nuorisolomat Ry, talouspäällikkö, 2004–2009

Muut luottamustehtävät:
 Säätiöt ja rahastot ry, hallituksen jäsen
 Palkansaajasäätiö rs, hallituksen jäsen
 Hurja Piruetti Länsi-Uudenmaan Tanssiopistoyhdistys ry hallituksen varapuheenjohtaja,
 Kansan Sivistysrahaston valtuuskunnan jäsen,

Jari Pussinen, s. 1968, KTM, Tradeka-sijoitus Oy:n toimitusjohtaja johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Keskeinen työkokemus:
 Tradeka-sijoitus Oy, toimitusjohtaja 5/2016–
 Pohjola Varainhoito Oy, sijoitusjohtaja, Vakuutus- ja eläkeyhteisöjen listaamattomat sijoitukset 5/2015–2/2016
 Pohjola Vakuutus Oy, sijoitusjohtaja 5/2015–1/2019

Muut luottamustehtävät:
 Pohjantähti sijoitustoimikunta, jäsen



Alfred Kordelinin säätiö, talousvaliokunnan jäsen
Suomen Sairaalalaittepalvelu, hallituksen puheenjohtaja
VVT Kiinteistösi joitus, hallituksen jäsen

Lisäksi johtoryhmän työskentelyyn on osallistunut

Miia Kinnunen, s 1977, insinööri (AMK), kehitysjohtaja
johtoryhmän jäsen vuodesta 2025

Keskeinen työkokemus:

Tradeka-Yhtiöt Oy, kehitysjohtaja 10/2021–
Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy, operatiivinen johtaja 10/2021 –
Restel Oy, kehitysjohtaja 12/2018–9/2021
Kesko Oy, kehityspäällikkö 6/2016–1/2018
Suomen Lähikauppa Oy, kehityspäällikkö 3/2013–5/2016
Vähälä Logistics Oy, laatu-päällikkö, 3/2011–1/2013
Inex Partners Oy, kuljetuspäällikkö ja logistiikkasuunnittelija 7/2000–9/2011

Muut luottamustehtävät:

Oy Ursula, hallituksen puheenjohtaja

Osuuskunta Tradekan tai Tradeka-Yhtiöt Oy:n johtoryhmään kuuluvilla ei ole osakkeita tai osakeperustaisia oikeuksia yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

Johtoryhmän jäsenistä Satu Niemelä on merkinnyt Osuuskunta Tradekan tuotto-osuuksia.

Lisäksi Tradeka-Yhtiöt Oy:n konsernin johtamiseen liittyviä asioita on käsitelty kvartaaleittain kokoontuvassa konsernijohtoryhmässä, johon osallistuvat osuuskunnan johtoryhmän lisäksi konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja sisäisen tarkastuksen päällikkö.

3. Lähipiiriliiketoimet

Osuuskunta Tradekan ja sen lähipiirin välillä tehtävien liiketoimien tulee olla hyväksyttävien perusteiden tehtyjä ja Osuuskunta Tradekan edun ja toiminnan kannalta tarkoituksenmukaisia. Lähipiiriliiketoimet edellyttävät Osuuskunta Tradekan hallituksen erikseen tekemää nimenomaista päätöstä.

Osuuskunta Tradekan lähipiiriin kuuluvat hallituksen ja johdon lisäksi kaikki Osuuskunta Tradekan omistamat yhtiöt ja niiden tytäryhtiöt sekä näiden hallitukset ja johto. Osuuskunta Tradekan lähipiiriin luetaan myös yhteisöt, joissa Osuuskunta Tradeka käyttää määräysvaltaa tai jotka ovat sen perustamia.

Lähipiiriin kuuluvista pidetään yllä lähipiirirekisteriä, johon sisältyy luottamustoimet ja osallistuminen ylimpään johtoon muissa yhtiöissä tai yhteisöissä sekä tiedot yhtiöistä, jossa lähipiiriin kuuluvalla, hänen huollettavallaan tai puolisoilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Tiedot kerätään henkilöiltä itseltään. Osuuskunta Tradekan omistamat yhtiöt ja niiden tytäryhtiöt pitävät itse omaa lähipiirirekisteriä omasta lähipiiristään.



Lähipiiritoimia koskevat vaatimukset on huomioitu myös koko Osuuskunta Tradekan henkilöstöä ja hallintoa koskevissa eettisissä toimintaperiaatteissa (Code of Conduct), johon sisältyy nollatoleranssi korruptiolle ja ohjeistus eturistiriitojen välttämisestä.

Lähipiirihankinnoiksi luettavia toimia tehtiin vuonna 2025 yhdeksäntoista (19) kappaletta:

1. Osuuskunta Tradekan konserniyhtiöiden välillä on tehty palvelu- ja korkoveloituksia, joiden yhteissumma vuonna 2025 on ollut yhteensä 37,80 miljoonaa euroa.
2. Osuuskunta Tradeka on myöntänyt Med Group Oy:lle avustusta 100 000 euroa Onnin klubitoiminnan järjestämiseen sekä muihin Med Group Oy:n vastuullisuushankkeisiin. Med Group kuuluu Osuuskunta Tradekan konserniin ja Osuuskunta Tradekan toimitusjohtaja Perttu Puro on Med Group Oy:n hallituksen puheenjohtaja.
3. Osuuskunta Tradeka on myöntänyt Restel Oy:lle avustusta 100 000 euroa Restelin vastuullisuushankkeisiin. Restel kuuluu Osuuskunta Tradekan konserniin ja Osuuskunta Tradekan toimitusjohtaja Perttu Puro on Restel Oy:n hallituksen puheenjohtaja.
4. Osuuskunta Tradeka on myöntänyt Tradedot-konsernille avustusta 100 000 euroa Tradedot-konsernin vastuullisuushankkeisiin. Tradedot kuuluu Osuuskunta Tradekan konserniin ja Osuuskunta Tradekan toimitusjohtaja Perttu Puro on Lehtipiste Oy:n hallituksen puheenjohtaja.
5. Osuuskunta Tradeka on myöntänyt Tradecar-konsernille avustusta 100 000 euroa Tradecar-konsernin vastuullisuushankkeisiin. Tradecar kuuluu Osuuskunta Tradekan konserniin ja Osuuskunta Tradekan toimitusjohtaja Perttu Puro on A-Katsastus Oy:n hallituksen puheenjohtaja.
6. Osuuskunta Tradeka ja muut Tradeka-konserniin kuuluvat yhtiöt ostavat palveluita UseLess Company Oy:n kanssa Osuuskunta Tradeka-konsernin hiilijalanjälkilaskentaan liittyen. Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallituksen jäsen Lotta Staffans on UseLess Company Oy hallituksen jäsen.
7. Ilmoitus Risteysasema-lehdessä, hinta 700 euroa, Osuuskunta Tradekan edustajiston jäsen Markus Aaltonen on Risteysasemalehden päätoimittaja.
8. Näkyvyysyhteistyö Kansan Sivistysrahaston (KSR) järjestämään Lipposten rahaston uudenvuoden konserttiin liittyen, hinta 2 000 euroa. Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallituksen jäsen Mika Hentunen on KSR:n hallituksen jäsen ja Osuuskunta Tradekan varapuheenjohtaja Miia Nahkuri ja vastuullisuusjohtaja Satu Niemelä ovat KRS:n valtuuskunnan jäseniä. KRS:n asiamies Ulla Vuolanne on Tradekan säätiön valtuuskunnan jäsen.
9. Tradeka on vuonna 2024 päättänyt myöntää tukea omistajahallinnossaan mukana olevia henkilöitä (edustajiston jäsenet ja varajäsenet sekä Osuuskunnan ja Tradeka-Yhtiöiden hallitusten jäsenet) sekä Tradeka-konsernin työntekijöitä mm. luottamushenkilöitä ja työsuojeluvaltuutettuja, jotka olivat mukana vuoden 2025 kunta- ja/tai aluevaaleissa. Tuen suuruus on 500 euroa ja se on kaikille samansuuruinen.



10. Tradekan säätiö on myöntänyt AVA-instituutin kannatusyhdistykselle koulutusavustusta 100 000 euroa (josta maksettu 87 100 euroa). Osuuskunta Tradeka on AVA-instituutin kannatusyhdistyksen jäsen, ja säätiön asiamies on edustanut Osuuskunta Tradekaa AVA-instituutin kannatusyhdistyksen kokouksissa toimintavuonna 2025. Tradeka-konserniin kuuluva Restel Oy on myös AVA-instituutin kannatusyhdistyksen jäsen ja Restel Oy:n talousjohtaja Maarit Meritähti on AVA-Instituutin kannatusyhdistyksen hallituksen puheenjohtaja.
11. Tradekan säätiö on myöntänyt yhteensä 70 000 euroa, josta on maksettu yhteensä 60 000 euroa, apurahaa säätiön perustaja Osuuskunta Tradekan tytäryhtiöiden yhteishankkeelle ”Osaamisen kehittämiseen Tradekan omistamissa yhtiöissä”.

Apuraha on maksettu suoraan osatoteuttajille:

a. A-Katsastus	15 000 euroa
b. Restel	20 000 euroa
c. Med Group	15 000 euroa
d. Lehtipiste	10 000 euroa

12. Tradekan säätiö on myöntänyt Kansantalojen liitolle 50 000 euron apurahan Kansantalojen liiton jäsentalojen energiatehokkuus- ja toiminnallisuushankkeisiin. Säätiön perustajan Osuuskunta Tradekan edustajiston jäsen Jari Pajukoski on Kansantalojen liiton hallituksen jäsen.
13. Tradekan säätiön on myöntänyt 15 000 euron apurahan E-seniorit ry:lle. E-seniorit on Tradekan säätiön perustajan osuuskunta Tradekan eläkkeelle jääneiden työntekijöiden yhdistys, jonka puheenjohtaja on Osuuskunta Tradekan edustajiston jäsen Harri Nykänen.
14. Tradekan säätiö on myöntänyt 10 000 euroa Työväenperinne ry:lle Kuluttajalehden digitointiin. Säätiön perustaja Osuuskunta Tradeka on Työväenperinne ry:n yhteisöjäsen.
15. Tradekan säätiö on myöntänyt Työväen Arkiston Säätiö rs:lle 20 000 euron apurahan Osuuskunta Tradekan aineiston järjestämisprojektin ja osuusliikkeen toimintakertomusten digitoinnin jatkohankkeelle. Tradekan säätiön valtuuskunnan jäsen Miikka Lönnqvist on Työväen Arkiston Säätiön jäsen ja Kuluttajaosuustoiminnan säätiön hallituksen jäsen Marko Piirainen on Työväen Arkiston Säätiön hallituksen puheenjohtaja.
16. Kuluttajaosuustoiminnan säätiö on myöntänyt apurahaa 24 000 euroa Työväen museoyhdistys ry:lle, jonka järjestöjäsen Kuluttajaosuustoiminnan säätiön perustaja Osuuskunta Tradeka on. Työväenmuseoyhdistys ry:n hallituksen puheenjohtaja on Jukka Gustafsson. Gustafsson on Kuluttajaosuustoiminnan säätiön perustajan Osuuskunta Tradekan edustajiston jäsen.
17. Kuluttajaosuustoiminnan säätiö on myöntänyt apurahaa 10 000 euroa Spartacus-säätiölle, jonka hallituksen jäsen Yrjö Hakanen on Kuluttajaosuustoiminnan säätiön perustajan Osuuskunta Tradekan edustajiston jäsen.



18. Kuluttajaosuustoiminnan säätiö on myöntänyt Jukka Gustafssonille 4 000 euroa. Gustafsson on Kuluttajaosuustoiminnan säätiön perustajan Osuuskunta Tradekan edustajiston jäsen.

19. Kuluttajaosuustoiminnan säätiö on myöntänyt apurahaa 5 000 euroa Vapaus valita toisintyöry:lle, jonka hallituksen jäsen Yrjö Hakanen on Tradekan säätiön perustajan Osuuskunta Tradekan edustajiston jäsen.

4. Ulkoinen tarkastus, tilintarkastaja ja kestävyysraportoinnin varmentaja

Osuuskunnan edustajisto valitsi kokouksessaan Osuuskunnan tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n ja vastuunalaiseksi tilintarkastajaksi KHT Jukka Rajalan. Vastuullisuusraportin varmentajaksi on valittu KPMG.

Osuuskunnan tarkastusvaliokunta on käsitellyt vuotta 2025 koskevan tilintarkastuskertomuksen ja tarkastusraportit, väli-ilinpäätöstä 30.9.2025 koskevan tilintarkastusraportin sekä ulkoisen tarkastuksen vuosisuunnitelman vuodelle 2026. Vuonna 2025 tilintarkastajille maksettiin seuraavat palkkiot (euroa):

	Restel -konserni	Tradedot- konserni	Tradecare- konserni	Tradecar- konserni	Tradeka- sijoitus Oy	SSLP Oy	Ursula Oy
Tilintarkastuspalkkiot	52 741,00	41 213,18	48 945,00	60 025,00	9 334,03	4 166,66	6 500,00
Veroneuvonta	9 377,11	0,00	2 314,75	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut tilintarkastuskulut	12 310,00	0,00	0,00	3 309,41	0,00	125 000,00	0,00
	74 428,11	41 213,18	51 259,75	63 334,41	9 334,03	129 166,66	6 500,00

	Tradeka- Yhtiöt Oy	Tradeka- Yhtiöt - konserni	Tradeka- palvelut Oy	Osuuskunta Tradeka	Osuuskunta Tradeka -konserni
Tilintarkastuspalkkiot	36 700,00	259 624,87	833,33	25 505,55	285 963,75
Veroneuvonta	5 220,00	16 911,86	0,00	80 602,60	97 514,46
Muut tilintarkastuskulut	0,00	140 619,41	0,00	0,00	140 619,41
	41 920,00	417 156,14	833,33	106 108,15	524 097,62

5. Riskienhallinta, sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus

Osuuskunta Tradekan hallitus vastaa ja valvoo, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on asianmukaisesti, riittävän kattavasti ja luotettavalla tavalla järjestetty Osuuskunnan toiminnan piiriin kuuluvien kokonaisuuksien osalta. Riskienhallintaa, sisäistä valvontaa ja sisäistä tarkastusta koskevissa asioissa Osuuskunta Tradekan hallitusta avustaa Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallituksen tarkastusvaliokunta. Osuuskunta Tradekan toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä sekä niiden raportoinnista Osuuskunta Tradekan hallintoelimille.

Vuonna 2025 Osuuskunta Tradekan ja Tradeka-Yhtiöt-konsernin sisäisen tarkastuksen käytännön toteutuksesta on vastannut Tradeka-Yhtiöt Oy:n sisäinen tarkastus. Sisäinen tarkastus tukee organisaatiota ja sen ylintä johtoa tavoitteiden



saavuttamisessa ja valvontavelvollisuuden täyttämässä tarjoamalla objektiivisen ja järjestelmällisen lähestymistavan organisaation sisäisen valvonnan, riskienhallinnan sekä johtamis- ja hallintoprosessien tuloksellisuuden ja tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen. Sisäinen tarkastus antaa tarkastushavaintojen perusteella suosituksia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi. Sisäisen tarkastuksen toiminta perustuu vuosittain laadittavaan riskiperusteiseen tarkastussuunnitelmaan. Tarkastusvaliokunta on käsitellyt ja hyväksynyt tarkastussuunnitelman vuodelle 2025 kokouksessaan 20.11.2024.

6. Tradekan palkitsemisraportti vuodelta 2025

6.1. Yleistä

Palkitseminen Tradekassa perustuu osuuskunnan hallituksen hyväksymään Tradekan palkitsemispolitiikkaan, jonka osuuskunnan edustajisto on käsitellyt 21.4.2023 pidetyssä kokouksessaan. Palkitseminen on vuonna 2025 toteutunut voimassa olevan palkitsemispolitiikan mukaisesti. Osuuskunta Tradekan palkitsemispolitiikka on julkaistu sivulla tradeka.fi.

Tradekan palkitsemispolitiikan mukaisesti palkitsemisen tulee tukea Tradekan ja sen konserniyhtiöiden omistaja-arvon kasvua, voimassa olevien strategioiden ja kussakin konserniyhtiössä asetettujen strategisten tavoitteiden saavuttamista sekä kannustaa vastuullisuusnäkökohtien huomioon ottamiseen ja liiketoiminnan vastuullisuuden kehittämiseen. Palkitsemisen tulee perustua sellaisiin kriteereihin, joiden täyttymiseen palkittavalla henkilöllä on omalla toiminnallaan mahdollisuus vaikuttaa ja palkitsemisen on oltava oikeudenmukaista sekä perustuttava selkeisiin periaatteisiin ja objektiivisesti arvioitaviin ja pääasiassa mitattaviin palkitsemiskriteereihin. Kokonaisuudessaan palkitsemisen tulee olla yleisesti hyväksyttävällä ja kilpailukykyisellä tasolla kooltaan ja toiminnaltaan vastaavien ja erityisesti osuustoimintamuotoisten yritysten palkitsemiseen.

6.2. Edustajisto

Edustajiston päätöksen mukaisesti edustajiston kokoukseen osallistuneille edustajiston jäsenille on vuonna 2025 maksettu 550 euron suuruinen kokouspalkkio/kokous sekä piirikokouksiin osallistuneille edustajiston jäsenille ja varajäsenille 325 euron suuruinen kokouspalkkio/kokous.

Edustajisto on oikeutettu Tradekan henkilöstöetuihin ja saa Tradeka-konsernin henkilöstölle yleisesti kuuluvat alennukset.

6.3. Osuuskunta Tradekan hallitus

Edustajiston päätöksen mukaisesti osuuskunnan hallituksen jäsenille on vuonna 2025 maksettu palkkioita seuraavasti:

Kuukausipalkkiot:

Hallituksen puheenjohtaja	1 660 €/kk
Hallituksen varapuheenjohtaja	1 340 €/kk
Hallituksen jäsen	750 €/kk



Kokouspalkkio: 590 €/kokous

Henkilöstön edustajille ei ole maksettu kuukausipalkkiota.

Osallistumisesta Tradekan puheenjohtajiston kokouksiin Tradekan hallintoon kuuluville henkilöille on maksettu 590 € suuruinen kokouspalkkio.

Osuuskunta Tradekan hallitus on oikeutettu Tradekan henkilöstöetuihin ja saa Tradeka-konsernin henkilöstölle yleisesti kuuluvat alennukset.

6.4. Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallitus

Tradeka-Yhtiön Oy:n yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallituksen jäsenille on vuonna 2025 maksettu seuraavat palkkiot:

Kuukausipalkkiot:	
Puheenjohtaja	3 900 €/kk
Varapuheenjohtaja	2 150 €/kk
Jäsen	1 950 €/kk

Kokouspalkkio: 750 €/kokous

Henkilöstön edustajalle ei ole maksettu kuukausipalkkiota.

Osallistumisesta Tradeka-Yhtiöt Oy:n tarkastusvaliokunnan kokouksiin on Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallituksen ja Osuuskunta Tradekan hallituksen jäsenille maksettu 590 € suuruinen kokouspalkkio.

Hallitus on oikeutettu Tradekan henkilöstöetuihin ja saa Tradeka-konsernin henkilöstölle yleisesti kuuluvat alennukset.

6.5. Osuuskunnan toimitusjohtaja

Osuuskunnan toimitusjohtajan palkitsemisesta on päättänyt Osuuskunnan hallitus.

Osuuskunta Tradekan toimitusjohtaja Perttu Purolle on maksettu vuonna 2025 palkkaa (sisältäen luontoisedut) 507 357,46 euroa, johon sisältyy 88 193,44 euroa tulospalkkiota.

Osuuskunnan hallituksen päätöksen mukaisesti toimitusjohtaja on mukana lyhyen tähtäimen tulospalkkio-ohjelmassa (STI) sekä pitkäntähtäimen palkitsemisohjelmassa (LTI), jonka kummankin osalta toimitusjohtajalla on oikeus tulospalkkioon, joka voi ansaintavuotta kohden olla enintään olla toimitusjohtajan kolmen kuukauden kiinteän palkan suuruinen.

Hallituksen päätöksen mukaisesti toimitusjohtajalle maksetaan tehtävän vaativuuden, toimitusjohtajan henkilökohtaisten ominaisuuksien ja suoriutumisen sekä vastaavien erityisesti osuuskuntamuotoisten yritysten markkinakäytännön perusteella määräytyvää kiinteää peruspalkkaa. Tradekan palkitsemispolitiikan mukaisesti toimitusjohtajan



tulospalkkiokriteereihin sisältyy harjoitetun liiketoiminnan vastuullisuuteen liittyviä kriteereitä.

Toimitusjohtaja on oikeutettu Tradekan henkilöstöetuihin ja saa Tradeka-konsernin henkilöstölle yleisesti kuuluvat alennukset.

Puron kanssa laaditun toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti osuuskunta on ottanut Purolle maksuperusteisen lisäeläkevakuutuksen, jonka mukaisesti Purolla on oikeus jäädä eläkkeelle saavutettuaan 62 vuoden iän.

6.6. Johtoryhmän jäsenet ja konserniyhtiöiden toimitusjohtajat

Osuuskunnan johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta siltä osin, kuin johtoryhmän jäsenet eivät ole myös Tradeka-Yhtiöt Oy:n johtoryhmän jäseniä tai konserniyhtiöiden toimitusjohtajia, on päättänyt Osuuskunta Tradekan hallituksen puheenjohtajat. Tradeka-Yhtiöt Oy:n johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta on päättänyt Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallitus ja konserniyhtiöiden toimitusjohtajien palkitsemisesta ko. konserniyhtiön hallitus.

Osuuskunnan ja Tradeka-Yhtiöt Oy:n johtoryhmän jäsenten sekä konserniyhtiöiden toimitusjohtajien osalta Tradeka-konsernissa on käytössä STI-tulospalkkio-ohjelma. Lisäksi liiketoiminnasta vastaavien Tradeka-Yhtiöt Oy:n johtoryhmän jäsenten sekä konserniyhtiöiden toimitusjohtajien osalta käytössä voi olla erillinen LTI-tulospalkkio-ohjelma Tradeka-Yhtiöt Oy:n hallituksen tai asianomaisen konserniyhtiön hallituksen päätöksen mukaisesti.

Tulospalkkiokriteerit perustuvat palkittavien henkilöiden henkilökohtaiseen suoriutumiseen sekä Tradeka-Yhtiöt Oy:n ja konserniyhtiöiden toiminnan ja talouden kehittymiseen. Tradekan palkitsemispolitiikan mukaisesti tulospalkkiokriteereihin sisältyy harjoitetun liiketoiminnan vastuullisuuteen liittyviä kriteereitä. Tulospalkkiokriteereistä, niiden täyttymistä ja tulospalkkioiden maksamisesta on päättänyt kunkin konserniyhtiön hallitus.

