

2025

Tiivistelmä
tilinpäätöksestä

 Tradeka



Osuuskunta Tradeka

Hallituksen toimintakertomus

Toiminta tilikautena 1.1.2025–31.12.2025

Tuloskehitys

Konsernin liikevaihto oli 597,6 milj. euroa, mikä on 5,0% edellisvuotta enemmän. Konsernin liikevoitto oli 10,1 milj. euroa ja tulos heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna 4,6 milj. euroa.

Tilikausi oli vaikea konsernin liiketoiminnalle kuluttajakysynnän jatkuessa laimeana. Heikosta kysynnästä kärsivät Restel, Tradedot- ja Tradecar-konsernit, ja ainoastaan Tradecare paransi tulostaan, joka kasvoi edelleen vahvasti kotiin vietävissä palveluissa. Tradeka-sijoitus teki jälleen erittäin hyvän tuloksen, joka nostaa myös koko konsernin tuloksen positiiviseksi ja lähelle edellisen tilikauden tasoa.

Vuosi 2025 oli sijoitusmarkkinoilla epävakaa. Osake-markkinoita heilutteli USA:n vaihteleva tullipolitiikka, joka syöksi markkinat rajuun laskuun huhtikuussa. Osakemarkkina kuitenkin toipui USA:n peruuteltua pahimmista tulliuhkauksista ja osakkeet tuottivat erinomaisesti Euroopassa ja kehittyvillä markkinoilla. USA:n

osaketuottoja söi heikentyvä dollari. Korkomarkkinoilla pitkät eurokorot nousivat lievästi ja taalakorot laskivat. Luottoriskipreemiot kapenivat ja IG- ja HY-markkina tuotti mukavasti. Tradeka-sijoituksen salkuissa riskitaso oli koko vuoden neutraalilla tasolla. Koko salkun tuotoksi muodostui hyvä 6,7%. Osake- ja korkosalkku tuottivat indeksin tuntumassa ja likvidin salkun tuotto oli erinomainen 9,2%. Pitkäaikaiset sijoitukset jäivät indeksille lähinnä asuntorahastojen heikon tuoton vuoksi ja pitkäaikaisen salkun tuotoksi jäi 3,7%.

Ravintola-alan suhdannenäkymät ovat olleet viime vuosina haastavat. Vuoden 2024 loppupuolella käynnistyi varovainen elpyminen, joka heijastui vuoden 2025 ensimmäiselle neljännekselle. Tämän jälkeen kuluttajien ostovoiman palautuminen on kuitenkin ollut ennakoitua hitaampaa. Heikko ostovoima sekä poikkeuksellisen matala luottamus ovat vaikuttaneet erityisesti arkilouneiden ja matalan hintapisteen palveluiden kysyntään. Markkinaympäristön haasteet heijastuivat selvästi myös



Restelin liiketoimintaan ja asiakaskysynnän muutokset laskivat ravintolapalveluiden myyntivolyymeja ja heikensivät kannattavuutta, joka jäi merkittävästi asetetuista tavoitteista.

Katsauskaudella Restel Oy ja Neste Oyj solmivat yhteistyösopimuksen ravintola-, myymälä- ja autoilupalvelujen tarjoamisesta 33 Nesteen liikenneasemalla. Restel Taukopaikat Oy käynnisti operoinnin asteittain ja avasi vuoden loppuun mennessä 31 Huili-taukopaikkaa.

Hyvinvointialueiden kolmatta toimintavuotta leimasi edelleen alueiden säästötoimenpiteet sekä siitä seuranneet erilaiset toiminnan muutokset, joista keskeisimmät Onnille ovat olleet julkisen ja yksityisen tuotannon suhteen muuttuminen, mikä näkyy esimerkiksi yksityisen asiakasvirran muutoksena, joka puolestaan on johtanut hintasotaan Onnin palvelualueilla. Tradecare-konsernin liikevaihto laski vuonna 2025 (-10,2%), mikä johtui vuodenvaihteen akuutin liiketoiminnan sopimusmuutoksista sekä kumppani-liiketoiminnan sopeutumisesta uuteen toimintaympäristöön. Huolimatta tiukasta markkinasta kotiin vietävät palvelut kasvoivat +1,5%.

Vuoden aikana Tradecare teki muutamia pienempiä liiketoimintajärjestelyjä. Kotiin vietävissä palveluissa jatkettiin palvelutarjoonaa laajentamista nykyisen maantieteellisen verkoston puitteissa. Tiukan kasvun aikana katetta ovat tukeneet tuotannon läpimenoa parantavat toimenpiteet, kuten useat muutosneuvottelut

sekä samalla asiakaskeskeisen kokemuksen rakentaminen. Näistä huolimatta toimintaympäristössä on edellytykset yksityisen liiketoiminnan kasvulle, jota tukee edelleen megatrendit sekä hyvinvointialueiden tarpeet kevyemmille palveluille asumisyksiköiden asemesta. Kuluneena vuonna Onni jatkoi edelleen Onni kestävää kasvua -strategian toteuttamista, jossa kyky yhdistää vahva asiakaskeskeisyys ketterään toiminnan ohjaamiseen nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä on pohja kestävälle liiketoiminnalle.

Tradedot-konsernin irtonumerojakelun volyymit päivittäistavarakauppoihin laskivat vallitsevan painetun median trendin mukaisesti. Painetun mediasegmentin pitkän aikavälin kehitys jatkuu ennallaan, eikä Euroopan tasolla ole nähtävissä trendin kääntymistä. Pakettipiste-automaattiverkoston kuluttajapakettien volyymit nousivat yli 6,6 miljoonaan pakettiin. Samoin Pakettipisteen tarjoamat kuljetuspalvelut kasvoivat voimakkaasti. Korttipiste Oy:n myynti laski koti- ja juhlat- sekä stationary-tuotteissa paketoinnin hieman kasvaessa ja korttituotteiden ollen liki edellisvuoden tasolla. Putinki Oy kasvoi edellisvuoteen verrattuna yhden uuden myymälän voimin. Hanart Oy kuitenkin jäi edellisvuodesta mm. erikoiskaupan haasteiden vuoksi.

Tradecar-konsernin katsastusliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 2,1% vuonna 2025 johtuen pääosin tehdyistä liiketoimintakaupoista ja ei-lakisääteisten palvelujen kysynnän kasvusta. Katsastusliiketoiminnan käyttökate

kuitenkin laski hieman johtuen lähinnä kasvaneista henkilöstökuluista. Ajotutkinto-, lupa- ja rekisteröintipalveluita tarjoavan AjoVarman liikevaihto laski 1,7% lähinnä lupapalveluiden kysynnän laskusta johtuen ja kun lisäksi henkilöstökulut kasvoivat selvästi, AjoVarman käyttökate laski huomattavasti.

Suomen Sairaalaitepalvelu Oy jäi jonkin verran ennustetusta liikevaihtotasosta ja liiketulos heikkeni liiketoiminnan laajentamisselvityksien myötä, mutta jäi kuitenkin positiiviseksi.

Oy Ursulan liikevaihdon loiva laskusuunta jatkui. Alkuvuoden säät olivat normaalia viileämpiä ja loppuvuosi harmaa, joten asiakkaita oli haastavaa saada meren rantaan ja myös yksityistilaisuuksien myynti laski. Keväällä 2024 aloitettu Ursulan kiinteistön uudistusprojekti jatkui koko vuoden ja sen on suunniteltu jatkuvan vielä vuoteen 2027 asti. Käyttökate laski edellisestä vuodesta, mutta liiketulos oli edellistä vuotta parempi, kun vuoden 2025 tulokselle ei kohdistunut enää kiinteistöön liittyviä poistorasitteita.

Emo-osuuskunnan liikevaihto oli 1,0 milj. euroa ja liiketappio -3,5 milj. euroa. Konsernin tilikauden voitto oli 6,2 milj. euroa (muutos edelliseen vuoteen -0,8 milj. euroa) ja Osuuskunnan tilikauden ylijäämä 1,1 milj. euroa (muutos edelliseen vuoteen 0,6 milj. euroa).

Konsernirakenne

Osuuskunta Tradeka -konsernin liiketoimintaa vuonna 2025 harjoittivat emoyhtiö Osuuskunta Tradeka (hallinto- ja jäsenpalvelut), Tradeka-palvelut Oy (jäsenpalveluiden ja -viestinnän tuottaminen) ja Tradeka-Yhtiöt Oy (ydinliiketoimintojen hallinnointiyhtiö) sekä Tradeka-Yhtiöt Oy:n kokonaan omistamat Tradeka-sijoitus Oy (sijoitus-toiminta), Restel Oy tytäryhtiöineen (ravintolatoiminta), Tradecare Oy tytäryhtiöineen (hoiva- ja ensihoitoliike-toiminta sekä hoitaja- ja lääkärivälitys), Tradedot Oy tytäryhtiöineen (lehti-, kortti- ja pakettijakelu), Tradecar Oy tytäryhtiöineen (ajoneuvojen katsastus- ja rekisteröintipalvelut sekä kuljettajantutkintojen vastaanotto) sekä osittain omistetut Suomen Sairaalaitepalvelu Oy (diagnostiikkalaitteiden rahoituspalvelu HUSille) ja Oy Ursula (kahvila- ja ravintolatoiminta).

Osuuskuntakonserniin kuului 31.12.2025 emo-osuuskunnan lisäksi 30 liiketoimintaa harjoittavaa tytäryhtiötä ja kaksi osakkuusyhtiötä. Tradeka-Yhtiöt Oy vastaa Osuuskunnan ydinliiketoimintojen hallinnoinnista ja omistajaohjauksesta. Osuuskunta puolestaan keskittyy Tradeka-Yhtiöt Oy:n ja Tradeka-palvelut Oy:n omistajaohjaukseen sekä huolehtii jäsenistölle tarjottavista eduista ja Osuuskunnan muista jäsenpalveluista.

Osuuskunnan jäsenpalvelut ja Tradeka-palvelut Oy

Osuuskunta Tradekalla on noin 180 300 jäsentä. Toiminta-ajatuksensa mukaisesti Osuuskunta palvelee jäseniään tarjoamalla heille kilpailukykyisiä etuja ja palveluita. Jäsenillä on myös mahdollisuus vaikuttaa osuuskunnan toimintaan jäsenaloitteiden kautta, äänestämällä jäsenäänestyksissä tai asettumalla ehdolle tai äänestämällä Osuuskunta Tradekan edustajistovaaleissa.

Osuuskunnan jäsenpalvelu- ja jäsenetutoiminnan toteutuksesta sekä siihen liittyvästä viestinnästä ja markkinoinnista vastaa Tradeka-palvelut Oy. Keskeisimpiä jäsenille tarjottavia etuja ovat konsernin tytäryhtiöiden palveluista annetut alennukset. Jäsenet ovat kuluneena vuonna saaneet alennuksia Restelin operoimista ravintoloista, A-Katsastuksen ja K1 Katsastuksen katsastuspalveluista ja Korttipisteen ja Putingin verkkokaupoista sekä Onnin lastenhoidosta, kotisiivous-, tuki- ja avustaja-palveluista sekä Cafe Ursulan tuotteista. Jäsenillä on myös mahdollisuus merkitä Tradekan tuotto-osuuksia. Lisäksi jäsenetuja jäsenille tarjoavat Tradekan yhteistyökumppanit.

Tradekan tuotto-osuus on jäsenille suunnattu jäsenetu. Tuotto-osuuden vaatima vähimmäissijoitus on 100 euroa

ja enimmillään merkintöjä voi tehdä 50 000 euron arvosta. Tuotto-osuuksien nettomäärä vuoden lopussa oli 11,1 milj. euroa. Kesäkuussa 2025 tuotto-osuuksille maksettiin tuottotavoitteen mukainen 5,75% korko vuodelta 2024.

Osuuskunnan jäsenviestinnässä korostuivat toimintavuonna osuuskunnan jäsenetu- ja vastuullisuusviestintä. Kuukausittain lähetettävän uutiskirjeen lisäksi kaikille jäsenille postitettiin kesäkuussa jäsenkirje, joka sisälsi myös vuosittain lähetetyt etukupongit. Toimintavuonna jäsenhankintaa aktivoitiin erilaisin kampanjoin ja viestinnällisin toimin.

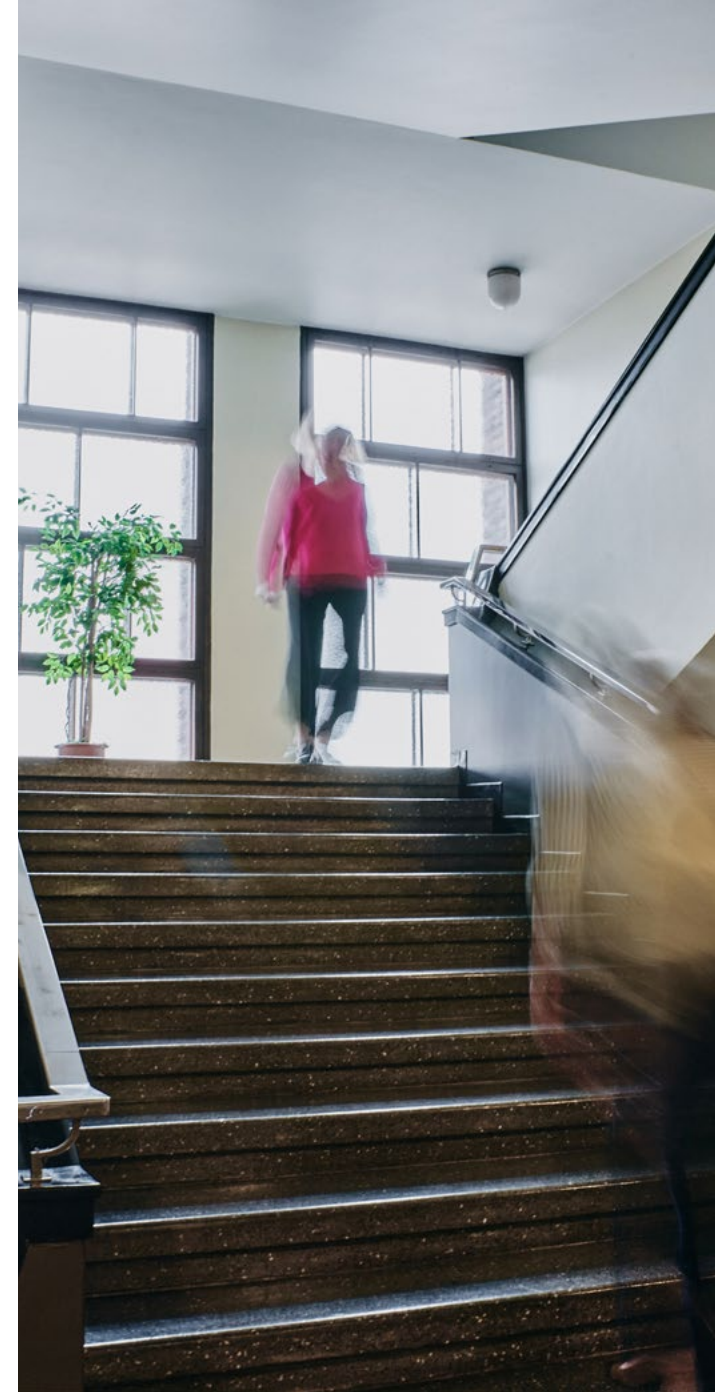
Tradeka-sijoitus Oy

Tradeka-sijoitus Oy:n sijoitustoiminnan tavoitteena on turvata Osuuskunta Tradeka -konsernin sijoitusvarallisuuden säilyminen ja arvonnousu. Tradeka-sijoituksen omistaman sijoitusvarallisuuden määrä oli 31.12.2025 markkina-arvoon arvostettuna 604,7 milj. euroa. Pääosa varallisuudesta on sijoitettu osake- ja korkomarkkinoille maailmanlaajuisesti. Loppuosa sijoituksista on pitkäaikaisia sijoituksia lähinnä kiinteistö-, pääoma-, infra- ja lainarahastoihin.

Sijoitussalkun tuotosta tuli hyvä. Salkussa pidettiin perusallokaation mukaista riskitasoa koko vuoden. Likvidisalkku tuotti liki indeksin mukaisesti 9,2%. Korkosalkku tuotti saman kuin indeksi 5,1% ja osakesalkku tuotti 12,3%. Pitkäaikaisten sijoitusten tuotto 3,7% jäi vaisuksi lähinnä asuntorahastojen heikon tuoton vuoksi. Tradeka-sijoitus Oy:n sijoitustoiminnan tuotto oli 6,7%,

jääden indeksille 1,0%-yksiköllä. Tradeka-sijoitus Oy:n liikevaihto oli 129,5 (101,6) milj. euroa ja tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja 28,0 (22,2) milj. euroa.

Osuuskunta Tradeka on allekirjoittanut YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet ja Tradeka-sijoitus noudattaa niitä sijoitustoiminnassa. Toimintavuonna Tradeka-sijoitus jatkoi aktiivista osallistumista koko konsernin vastuullisuustyöhön ja -raportointiin ja Tradeka-sijoituksen vastuullisuudesta raportointiin kokonaisuutena kattavasti osana vuosi- ja vastuullisuusraporttia. Tradeka-sijoitus jatkoi vastuullisuustoimintansa kehittämistä ja tämä näkyi YK:n PRI-raportoinnin tulosten positiivisena kehittymisenä. Sijoitussalkussa tehtiin uusia sijoituksia puhdasta siirtymää tukeviin rahastoihin, joissa rahastot vaikuttavat vahvasti sijoittamiinsa yrityksiin ja auttavat yrityksiä alentamaan päästöjä kestäväälle tasolle.



Restel-konserni

Restel konsernin liikevaihto oli 180,4 milj. euroa, mikä ylitti edellisen vuoden liikevaihdon 9,2 milj. eurolla. Liiketulos oli -9,6 milj. euroa tappiollinen ja heikkeni edellisvuoteen verrattuna 5,4 milj. euroa. Liikevaihdon kasvusta 5,9 milj. euroa kertyi uudesta liiketoiminnasta. Huili-konseptin rakentamiseen sekä uuden liiketoiminnan onnistuneeseen käynnistämiseen tehdyt panostukset heijastuvat tulokseen.

Restel tarjoaa laajan valikoiman ravintolakonsepteja pikaruokaravintoloista juoma-, tapahtuma-, ruoka- ja liikenneasemaravintoloihin. Yhtiön verkostoon kuuluu yhteensä 210 ravintolaa.

Restel Oy ja Neste Oyj solmivat yhteistyösopimuksen, joka koskee ravintola-, myymälä- ja autoilupalvelujen tarjoamista osalla Neste-asemia. Yhteistyön myötä Restelin ravintolavalikoima laajeni uudella Huili-nimisellä ravintola- ja kahvilakonseptilla. Ensimmäinen Huili-ravintola avattiin elokuussa.

Restel Ravintolat Oy on vuokralaisena Helsinki-hallissa, jossa ei ole ollut tapahtumia tilikausien 2022–2024 aikana. Helsinki-hallin määräysvaltaan oikeuttavien osakkeiden vapaaehtoista kauppaa koskeva kauppasopimus allekirjoitettiin marraskuussa 2024, ja kaupan täytäntöönpano toteutui helmikuussa 2025. Tradeka-Yhtiöt Oy ja Tradeka-sijoitus Oy osallistuivat kaupan rahoitusjärjestelyyn. Tradeka-Yhtiöt Oy osallistuu järjestelyyn antamalla maksusitoumuksen velaksi jäävästä kauppahinnasta ja vastaavasti ostajataho antaa puolestaan maksusitoumuksen ja vakuuden kauppahinnan velkaosuudesta. Tällainen kolmannen tahon myöntämä maksusitoumus oli edellytys kaupan tarvitsemien viranomaislupien myöntämiselle. Osuuskunta Tradekan konserniyhtiöillä on järjestelyyn liittyen saamis- ja velkasaldoja vuoden 2025 tilinpäätöksissä. Tapahtumatoiminnan käynnistyminen Veikkaus Arenalla eteni odotettua hitaammin, ja ensimmäinen yleisölle avoin tapahtuma järjestettiin vasta lokakuussa.

Kertomusvuonna Restel Ravintolat Oy:lle tuloutui aikaisempina tilikausina tehdyt, vuodesta 2022 alkaen kirjatut varaukset Helsinki-hallin vuokrista.

Asiakaskysynnän muutokset ovat vaikuttaneet ravintolapalveluiden myyntivolyymiin ja sitä kautta kannattavuuteen. Liiketoimintajohdon fokus on erityisesti sekä jatkavan liiketoiminnan liikevaihdon kasvattamiseen tärkeissä toimenpiteissä että uuden liiketoiminnan onnistuneessa haltuunotossa.

Restel-konsernin vastuullisuusyö vuonna 2025 keskittyi strategian päivittämiseen ja konkreettisiin toimiin ilmastoystävällisyyden ja kiertotalouden edistämiseksi. Ekokompassi-sertifikaattia laajennettiin, ja hävikinhallinta sekä kertakäyttöastioiden minimointi olivat keskeisiä toimenpiteitä. Restel jatkoi sitoutumistaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin, Global Compact -sitoumuksen ja Pariisin ilmastositoumuksen.

Tradecare-konserni

Tradecare-konserniin kuuluvat Med Group -yhtiöiden Onni-brändin alla tuotetut valtakunnalliset Onni avustaja-, Onni kotihoito-, Onni kuluttaja- ja yrityspalvelut-, Onni kumppani- ja Onni akuutti -palvelukokonaisuudet, joiden puitteissa tuotetaan kotiin vietäviä palveluita moninaisille asiakasryhmille, kuten vammaisille, ikäntyneille, lapsille, nuorille, lapsiperheille ja työikäisille, ensihoitoa ja julkiselle sektorille tuotettavia henkilöstökumppanuuspalveluita.

Tradecare-konsernin liikevaihto oli 92,0 milj. euroa, liikevaihto laski edelliseen vuoteen verrattuna 10,5 milj. euroa. Liiketappio oli -1,9 milj. euroa, tulos parani edelliseen vuoteen verrattuna 1,4 milj. euroa.

Kulunut vuosi on ollut hyvinvointialueiden kolmas toimintavuosi, jota on leimannut rahoituksen riittävyyteen liittyvät säästötoimenpiteet sekä siitä seuranneet erilaiset toiminnan muutokset – puoleen ja toiseen – joista keskeisimmät Onnille ovat olleet julkisen ja yksityisen tuotannon suhteen muuttuminen. Suomalaisesta sotesta ei ole yhtä yksittäistä, pysyvää kuvaa, vaan nopeita muutoksia puoleen ja toiseen voi tapahtua jo muutamien

kuukausien aikana. Muuttuva, uhkia ja mahdollisuuksia tarjoava toimintaympäristö vaati Onnilta kestävä kasvua -strategian systemaattista toteuttamista. Sen keskiössä on kyky ketterästi ja systemaattisesti ohjata liiketoimintaa konkreettisesti mitattavissa olevilla toimenpiteillä nopeasti muuttuvassa ympäristössä.

Med Group Oy kasvoi pääosin orgaanisesti, jota tuettiin muutamien pienempien yritysjärjestelyin kotiin vietävissä palveluissa. Tämän lisäksi kotiin vietävien palvelutarjooma jatkoi kasvuaan olemassa olevan maantieteellisen rakenteen puitteissa.

Onnissa kestävyystoiminta perustuu Onnin arvoihin, YK:n ihmisoikeusjulistukseen ja kestävä kehityksen tavoitteisiin (SDG), CSRD-säännökseen sekä toimintaamme koskeviin lakeihin ja ohjeistuksiin. Ne määrittelevät kuinka Onni toimii yrityksenä suhteessa asiakkaisiin, yhteistyökumppaneihin, yhteiskuntaan ja ympäristöön. Tavoitteena on olla toimialan vastuullisin toimija, edistymisestä raportoidaan sidosryhmille kvartaaleittain valvontalain osalta ja vuosittain YK:n ja CSRD-säännöksen osalta.

Onnin kestävyystiekartta jakautuu neljään osioon: Ilmasto ja ympäristö, Sosiaalinen vastuu: henkilöstö, Sosiaalinen vastuu: asiakkaat sekä Hyvä hallintotapa. Asiakas- ja yhteisövastuuta toteutetaan tuottamalla oikea-aikaista, laadukasta ja vastuullisesti tuotettua palvelua asiakkaiden tarpeiden mukaan. Onnistumista mitataan esimerkiksi asiakastytyväisyyden, omavalvontaohjelman sekä palaute- ja poikkeamaprosessin kautta. Työnantajavastuuta toteutetaan panostamalla työntekijäkokemukseen ja -hyvinvointiin ja kehittämällä esihenkilötyötä. Onnistumista mitataan esimerkiksi työntekijätytyväisyydellä, työturvallisuusmittareilla ja esihenkilökoulutusten kattavuudella. Vastuullista liiketoimintaa toteutetaan kehittämällä toiminnan laatua ja vaatimustenmukaisuutta. Sen onnistumista mitataan esimerkiksi ISO9001:2015-sertifikaatin auditoinneissa sekä valvontalain mukaisissa ulkopuolisissa joko tilaajan tai valvovan viranomaisen tarkastuksissa. Ympäristö- ja ilmastovastuuta toteutetaan huomioiden ympäristö- ja ilmastovaikutukset toiminnassa. Sen onnistumista mitataan esimerkiksi hiilijalanjäljen mittaamisen avulla sekä Ekokompassi-sertifikaatin mukaisella toiminnalla.



Tradedot-konserni

Tradedot-konsernin liikevaihto oli 99,3 milj. euroa ylittäen edellisen vuoden (2024: 98,7 milj. euroa) tason. Liikevoitto oli 2,0 milj. euroa (2024: 2,5 milj. euroa). Konsernin suhteellinen kannattavuus on säilynyt edellivuoden tasolla.

Lehtipisteen irtonumerojakelun volyymit päivittäistavarakauppoihin jatkoi laskua painetun median trendin mukaisesti. Myynti keskittyy edelleen isoihin myymäläkokoluokkiin, hyper- ja supermarketien voittaessa markkinaosuutta edelleen. Painetun mediasegmentin pitkän aikavälin kehitys jatkuu ennallaan, eikä Euroopan tasolla ole nähtävissä trendin kääntymistä.

Pakettipiste-automaattiverkoston kuluttajapakettien volyymit nousivat yli 6,6 miljoonaan pakettiin. Muun muassa Matkahuollon, PostNordin, FedExin ja DHL:n paketteja toimittava avoin automaattiverkosto kattaa noin 850 lokaatiota valtakunnallisesti. Valtaosa automaateista sijaitsee kauppakeskuksissa ja päivittäistavarakauppojen yhteydessä. Kuljetusliiketoiminta kasvoi edellisvuodesta ja sen osuuden myynnistä ja tuloksesta odotetaan kasvavan tulevaisuudessa.

Suomen Korttipiste Oy:n myynti laski koti ja juhlat- sekä stationary-tuoteryhmässä, mutta korttituotteiden myynnissä ja jakelussa pidettiin edellivuoden taso. Edellivuoteen verrattuna Putingin myynti kasvoi merkittävästi, mutta sekä taide- ja askartelutarvikkeiden myyntiin ja jakeluun keskittyvän Hanart Oy:n kasvuun vaikuttivat markkinamuutokset erikoiskaupassa.

Tradedot-konsernin vastuullisuustyön keskiössä on hiilijalanjäljen pienentäminen. Yhtiön ilmastovaikutuksista suurimman osan tuottaa liki päivittäiset valtakunnalliset kuljetukset. Osana Lehtipisteen tekemää vastuullisuustyötä Tradedot-konserniin kuuluvat Suomen Korttipiste ja Putinki tekevät yhteistyötä lukuisten hyväntekeväisyysjärjestöjen kanssa, joille ne tulottivat yhteensä noin 350 000 euroa postikorteista, kalentereista ja adresseista. Lehtipiste ja Korttipiste ovat jäseninä pakkausmateriaalien ja paperituotteiden kierrätyksestä vastaavissa tuottajayhteisöissä, ja Korttipisteessä on käynnissä hanke pakkausmuovin vähentämiseksi. Myös henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen on keskeinen vastuullisuustyön aihe. Vastuullisuustyö on jalkautettu osaksi koko Tradedot-konsernia.

Tradecar-konserni

Tradecar-konsernin liikevaihto oli 89,3 milj. euroa (2024: 88,3 milj. euroa) ja liiketulos -0,6 milj. euroa (2024: 0,8 milj. euroa).

Katsastusliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 2,1% johtuen pääosin tehdyistä liiketoimintakaupoista ja ei-lakisäätteisten palvelujen kysynnän kasvusta. Katsastusliiketoiminnan käyttökate kuitenkin laski hieman johtuen lähinnä kasvaneista henkilöstökuluista. Ajotutkinto-, lupa- ja rekisteröintipalveluita tarjoavan Ajoarman liikevaihto laski 1,7% lähinnä lupapalveluiden kysynnän laskusta johtuen ja kun lisäksi henkilöstökulut kasvoivat selvästi, Ajoarman käyttökate laski huomattavasti.

Tradecar-konsernin vastuullisuustyön painopisteet olivat vuonna 2025 aikaisempien vuosien tapaan hiilijalanjäljen pienentäminen, työkykyinen ja osaava henkilöstö sekä aktiivinen liikenneturvallisuuden edistäminen. Hiilijalanjäljen pienentämisen osalta keskeinen keino on ollut kiinteistöjen energiakäytön muuttaminen pois fossiilisista polttoaineista. Tässä muutostyössä on vaihdettu mm. öljylämmitystä vesi-ilmalämpöpumppeihin ja kaukolämpöön. Lisäksi kaikki hankittu sähkö ja kaukolämpö ovat hiilidioksidivapaita. Henkilöstön osalta on panostettu työkyvyn ylläpitoon laajoilla henkilöstöeduilla, jotka koskevat kaikkia Tradecar-konsernissa toimivia henkilöitä. Aktiivinen liikenneturvallisuuden edistäminen on olennainen osa Tradecar-konsernin toiminta-ajatusta ja missiota.

Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy

Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy on Tradeka-Yhtiöt Oy:n tytäryhtiö, jonka omistus jakautuu Tradeka-Yhtiöille 60% ja Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin yhtiömälle 40%. Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy tuotti HUS Diagnostiikkakeskukselle leasing- ja asiantuntijapalveluita osakas- ja palvelusopimuksen sekä hallituksen hyväksymän liiketoimintasuunnitelman mukaisesti.

Yhtiön liiketoiminta käynnistettiin lokakuussa 2021. Tämä oli yhtiön neljäs täysi toimintavuosi. Liikevaihto oli 7,6 milj. euroa (2024: 7,0 milj. euroa), joka nousi aavistuksen edellisestä vuodesta, mutta jäi odotuksista investointien ollessa suunniteltua maltillisemmat. Tilikauden liiketulos oli edelleen positiivinen, mutta sitä rasittivat liiketoiminnan laajentamisselvitykset ja tämän myötä liiketulos jäi edellisestä vuodesta (0,3 milj. euroa).

Yhtiön toimintoihin ei tunnistettu liittyvän oleellisia ympäristö-, ilmasto-, tai ihmisoikeusriskejä. Yhtiön leasingliiketoiminnan osalta tunnistettiin ilmastoon vaikuttavia asiakokonaisuuksia, mutta niiden laskentaa viivästyttiin yhtiön omistajien tehtyä päätös liiketoiminnan siirtämisestä ylläpitotilaan, mikä tarkoittaa, että yhtiö ei rahoita vuonna 2026 tai sen jälkeen tehtäviä investointeja.

Oy Ursula

Oy Ursula on Tradeka-Yhtiöt Oy:n tytäryhtiö, jonka omistus jakautuu Tradeka-Yhtiöille 67% ja Kansan Sivistysrahasto ry:lle 33%. Ursula on historiallisesti ja kaupunkikuvallisesti merkittävä kahvila-ravintola Kaivopuiston rannassa.

Ensimmäisen kuuden kuukauden viileän sään johdosta menetettyä liikevaihtoa ei saatu koko vuoden aikana kirittyä kiinni. Ursulan tilikauden liikevaihto 1,9 milj. euroa (2024: 2,1 milj. euroa) jäi 5,7% edellisen vuoden liikevaihdosta. Liiketulos parani kuitenkin edellisestä vuodesta, kun vuotta 2025 ei rasi kiinteistön alaskirjaamiseen liittyvillä poistoilla. Vuonna 2024 aloitettu Ursulan kiinteistön uudistusprojekti jatkui ja jatkuu edelleen.



Tradekan Luo uutta- ja Malta ja toteuta -sijoituskategoriat

Luo uutta -sijoituskategorian sijoitukset tehdään suomalaisiin alkaviin yrityksiin sijoittaviin VC-rahastoihin sekä suorina sijoituksina. Toimintavuonna on tehty 0,5 milj. euron sitoumus suomalaiseen Cloudberry VC -rahastoon. Yhteensä Luo Uutta -sijoituksia on tehty 19,6 milj. euroa.

Malta ja toteuta -kategoria toteuttaa Tradekan tavoitetta vaikuttaa yhteiskunnan kehitykseen liiketoiminnan avulla. Se on ”kärsivällisen rahan” kategoria, johon kuuluvat sijoitukset, joissa tavoitellaan maltillista, lähinnä inflaatiosuojan antavaa 2–4 %:n tuottoa. Nämä sijoitukset myös toteuttavat merkittävää yhteiskunnallista tai muutoin tavoiteltavaa päämäärää. Malta ja toteuta -kategoriassa ei vuonna 2025 tehty uusia sijoituksia.

Malta ja toteuta -sitoumuksia on tehty kahteen SIB (Social Impact bond) -hankkeeseen yhteensä 0,8 milj. euroa, kohtuuhintaisen asumisen hankkeisiin yhteensä 5,0 milj. euroa ja ylivelkaantuneisuuden ratkomiseen järjestelylainoiksi 0,5 milj. euroa sekä vuonna 2022 tehty 0,2 milj. euron sijoitus Uniofy-yhtiöön, joka tarjoaa digitaalisia palveluita järjestöille.

Investoinnit

Konsernin investoinnit 34,8 milj. euroa (edellisvuonna 28,0 milj. euroa) muodostuvat pääosin:

- Restel-konsernin ravintolatoiminnan investoinneista
- Tradecare-konsernin ambulanssi-investoinneista
- Tradedot-konsernin pakettiautomaatti-investoinneista
- Tradecar-konsernin laiteinvestoinneista
- Suomen Sairaala-laitepalvelu Oy:n investoinneista HUSille vuokrattavaan laitekantaan
- Tradeka-Sijoitus Oy:n lainasaamisten kasvusta

Konsernilla ei ollut merkittäviä tuotekehitys- ja tutkimustoiminnan kuluja.

Rahoitus

Konsernin korollinen vieras pääoma oli tilikauden päättyessä 46,2 milj. euroa eli 10,0 milj. euroa edellisvuotta vähemmän. Konserni on asetetun strategian mukaisesti pyrkinyt alentamaan hyvin korkeaa omavaraisuusastettaan ja tästä syystä tehdyt yrityskaupat on osin pankkirahoitettu vaihtoehtoisen sijoitusvarallisuuden vapauttamisen sijaan. Yrityskauppojen pankkirahoitukset on toteutettu pääosin ringfenced-projektirahoituksina riskien hallinta- ja jakosyistä. Tilikaudella konsernissa edelleen uudelleen järjesteltiin tytäryhtiöiden luottoja.

Konsernin maksuvalmius oli koko tilikauden ajan erinomainen. Tilikauden päättyessä konsernin rahoitusomaisuuden (rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit) määrä oli 471,4 milj. euroa. Konsernin vaihtomaisuusarvopapereiden kirjanpitoarvo oli 458,8 milj. euroa (2024: 473,2 milj. euroa).

Taserakenne

Konsernitaseen loppusumma oli 808,7 milj. euroa, joka on 52,2 milj. euroa edellistä vuotta enemmän. Konsernitaseen oma pääoma oli 599,1 milj. euroa, nousua 8,3 milj. euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 76 % (80 % vuonna 2024).

Osuuskunnan taseen loppusumma oli 478,6 milj. euroa, joka on 3,2 milj. euroa edellistä vuotta enemmän. Osuuskunnan oma pääoma oli 477,5 milj. euroa, kasvua 3,4 milj. euroa. Osuuskunnan omavaraisuusaste oli 100 % tilikauden päättyessä (100 % vuonna 2024).

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli kokoaikaiseksi muunnettuna keskimäärin 3 812 (3 952). Restel-konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä oli 1 175 (1 078), Tradedot-konsernin 193 (200), Tradecare-konsernin 1 456 (1 702), Tradecar-konsernin 962 (936), Osuuskunnan 5 (5), Tradeka-Yhtiöt Oy:n 5 (5), Tradeka-sijoitus Oy:n 3 (3) ja Ursula Oy:n 13 (23).

Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

	Konserni			Emoyhtiö		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	3 812	3 952	3 857	5	5	5
Tilikauden palkat ja palkkiot (milj. euroa)	173	174	171	1	1	1

Vastuullisuus

Vastuullisuustyössään Tradeka pyrkii systemaattiseen ja pitkäjänteiseen toimintaan, jota voidaan mitata ja jonka kehittymistä voidaan seurata ja todentaa. Tradekan vastuullisuustyön kokonaisuus rakentuu kahdelle pilarille: 1) konsernin ja siihen kuuluvien yhtiöiden toiminnan vastuullisuus ja kestävyys, jossa huomioidaan ihmiset ympäristö ja hallinto 2) voitonjakolupauksen mukainen lahjoitus- ja sijoitustoiminta.

Tradekan ja sen omistamien yritysten toiminta on kestävää ympäristön, ihmisten ja hyvän hallinnon näkökulmasta. Tradeka on määritellyt itselleen neljä vastuullisuuden painopistealuetta: Yhteisö, Ihmiset, Ympäristö ja ilmasto ja Hyvä hallinto. Tradeka ja sen omistamien yritysten tulee pyrkiä siihen, että niiden toiminta on linjassa Pariisin sopimuksen tavoitteiden kanssa ilmaston lämpenemisen pysäyttämiseksi. Nämä painopisteet läpileikkaavat koko konsernin vastuullisuustyötä. Lisäksi tytäryhtiöillä on omia toimialakohtaisia vastuullisuustyön painopisteitä, joita on käsitelty erikseen kunkin Tradekan tytäryhtiön kohdalla.

Toimintavuoden aikana valmistauduttiin siihen, että Tradeka-konserni olisi täyttänyt EU:n kestävä yritystoiminnan sääntelyssä asetetut vaatimukset ja erityisesti valmistauduttiin kestävyysraportointidirektiivin, CSRD,

ja raportointitapaa ohjaavan ESRS-standardin mukaiseen raportointiin. EU:n kestävyysregulaation vaatimuksia kuitenkin muutettiin merkittävästi kuluneen kauden aikana komission käynnistämän ns. Green Omnibus -hankkeen myötä. Tradeka-konsernin näkökulmasta toimintavuotta koskeva merkittävä muutos oli direktiivin mukaiselle kestävyysraportoinnille annettu lisäaika, jonka perusteella Tradeka-konsernin on raportointivollinen vasta vuodesta 2027 ja jonka perusteella Tradekassa päätettiin, että vuodelta 2025 ei laadita direktiivin mukaista kestävyysraportointia. Tradeka-konserni hyödyntää annettua lisäaikaa kehittämistyöhön.

Toimintavuonna huomattava määrä resurssia on kulunut muuttuvan regulaation seuraamiseen sekä toimenpidesuunnitelmien päivittämiseen. Samaan aikaan on kuitenkin aktiivisesti kehitetty vastuullisuus- ja kestävyystyötä. Käytännön toimenpiteitä näiden edistämiseksi on ollut kestävyysraportoinnin pohjana olevan kaksoisolennaisuusanalyysin työstäminen ja raportointia tukevan datankeruujärjestelmän käyttöönotto. Raportointia kehittämään ja raportointia koordinoimaan on rekrytoitu ESG-palvelupäällikkö. Ilmastotyön tavoitteiden ja konkreettisten toimien suunnittelun tukena on hyödynnetty sekä yhtiökohtaisia että konsernitason konsolidoitua ilmastotiekarttaa. Lisäksi konsernissa on

jatkettu ilmastovaikutusten selvittämistä sekä toteutettu toimenpiteitä niiden pienentämiseksi.

Tradeka on sopinut rahoittajansa kanssa lainojen kestävyyslinkityksestä (SLL), jonka perusteella osa rahoituksen ehdoista on linkitetty Tradekan vastuullisuustavoitteisiin, kuten ilmastovaikutusten pienentäminen, tarjotun kasvisruuan osuuden kasvattaminen ja työtapaturmien vähentäminen.

Osuuskunta Tradeka laatii toimintavuodesta 2025 erillisen vuosi- ja vastuullisuusraportin, jossa huomioidaan ESRS-standardin vaatimukset, mutta joka ei vastaa sitä täysin. Vastuullisuusraportti täydentää tätä hallituksen toimintakertomusta vastuullisuuteen liittyvän tiedon osalta.

Vastuullisuusraportti on laadittu Osuuskunta Tradeka -konsernin tasolla ja se kattaa kaikki konserniyhtiöt, mutta osakkuusyhtiöt on jätetty osittain sen ulkopuolelle. Raportti julkaistaan osoitteesta www.tradeka.fi. Lisäksi Tradecare laati oman itsenäisen vastuullisuusraportin, joka löytyy osoitteesta www.onnion.fi. Vastuullisuusraportin varmentaa tilintarkastusyhteisö KPMG ja varmennuslausunto julkaistaan osana Vuosi- ja vastuullisuusraporttia.

Jäsenistö

Osuuskuntaan liittyi vuoden aikana 3933 uutta jäsentä ja Osuuskunnasta erosi 913 jäsentä ja jäseniä kuoli 5797. Osuuskuntaan kuului vuoden lopussa 180 326 jäsentä (2024 Osuuskuntaan liittyi 2649 uutta jäsentä ja erosi/kuoli 7285 jäsentä). Osuuspääoma oli tilikauden päättyessä 17,2 milj. euroa. Osuusmaksujen täydestä määrästä oli maksamatta 3,3 milj. euroa. Merkittyyä tuotto-osuuksia oli tilikauden lopussa yhteensä 11,2 milj. euroa (2024: 8,3 milj. euroa).

Edustajisto

Edustajiston kokous 16.5.2025 vahvisti Osuuskunnan vuoden 2024 tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille, päätti Osuuskunnan ylijäämän käytöstä, Osuuskunnan lahjoituksista ja tuotto-osuuksille maksettavasta korosta sekä muista sääntömääräisistä asioista.

Hallinto ja johto

Osuuskunnan hallitukseen kuuluu 22 jäsentä ja vähintään 2 henkilöstön valitsemaa jäsentä.

Hallituksen jäseninä ovat toimineet:

- Hilikka Ahde, Paavo Arhinmäki, Jouni Backman, Sari Ekorre, Kaija Haapsalo, Eero Heinäluoma, Riitta Lehtola, Niina Malm, Laura Meriluoto, Jari Myllykoski, Miia Nahkuri, Aino-Kaisa Pekonen, Tarja Pietilä, Mikko Raudaskoski, Katja Taimela, Nina Söderlund, Sinikka Torkkola ja Rauno Vesivalo tilikauden ajan
- Johanna Ojala-Niemelä ja Tuula Väätäinen 16.5.2025 saakka sekä 16.5.2025 alkaen Seppo Eskelinen ja Raimo Piirainen
- Lisäksi henkilöstön edustajina ovat toimineet Saara Laakso koko tilikauden ajan ja Suvi Säteri 31.7.2025 saakka sekä läsnäolo- ja puheoikeudella hallituksen toimintaan 1.9.2025 alkaen osallistunut Anne Malinen.

Hallitus kokoontui tilikauden aikana 5 kertaa.

Hallituksen puheenjohtajana toimi europarlamentaarikko Eero Heinäluoma. Varapuheenjohtajina toimivat rehtori Mikko Raudaskoski ja sosionomi Miia Nahkuri.

Osuuskunnan toimitusjohtajana toimi OTK, VTM Perttu Puro.

Tilintarkastajat

Edustajiston 16.5.2025 valitsema varsinainen tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jukka Rajala.



Tulevaisuuden näkymät ja riskit vuonna 2026

Parantunut makroympäristö näyttää hyvältä vuoden 2026 sijoitusympäristön kannalta. Osakkeiden korkeat arvostustasot ja tiukat luottoriskipreemiot ovat kuitenkin jo diskontanneet merkittävän osan odotetusta kasvusta. Sijoitusmarkkina ei näe keskuspankeilla merkittäviä mahdollisuuksia koron laskuihin etenkin Euroopassa, joten sijoitusmarkkinan positiiviset uutiset tulee löytyä kasvusta ja yritysten tuloksista. Kiristynyt geopoliittinen tilanne on edelleen riski sijoitusmarkkinoille ja näyttää siltä, että USA:n tulleilla uhkaileva politiikka ei ole tullut vielä päätökseensä. Suomessa kulutus ei elpynyt toivottuasti vuonna 2025 ja toiveet ovat siirtyneet tulevaisuuteen. Tradeka-sijoituksen arvion mukaan myös vuodesta 2026 tulee mielenkiintoinen sijoitusvuosi ja tulevan tuoton arviointi on edelleen vaikeaa.

Ravintola-alan toimintaympäristö pysyy vuoden 2026 ennusteiden mukaan haastavana. Alaa leimaavat edelleen merkittävät kustannuspaineet, erityisesti työvoima- ja raaka-ainekustannusten osalta. Toisaalta kuluttajakäynnin odotetaan elpävän maltillisesti talouden yleisen tilanteen parantuessa. Uuden Huili-liiketoiminnan sekä Veikkaus Arenan täysimittaisen käynnistymisen arvioidaan vaikuttavan myönteisesti tilikauden 2026 tulokseen.

Kuluttajien ostokäyttäytymiseen reagoiminen sekä henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen ovat edelleen keskeisiä painopisteitä. Restel jatkaa myös aktiivisia toimia toimintansa tehostamiseksi vastatakseen taloustilanteen tuomiin haasteisiin. Toimintaympäristön normalisoituessa Restelin liikevaihdon ja tuloksen odotetaan kuitenkin kehittyvän myönteisesti. Johdon arvion mukaan Restel-konsernin toimintaympäristössä ei-taloudellisiin suhdanteisiin liittyvien riskien lisäksi ole muita merkittäviä liiketoimintaa uhkaavia riskejä.

Tradecare-konsernin tulos muodostuu kotiin vietävistä ammatillisista, avustus- ja tukipalveluista ja kuluttajapalveluista vammaisille, ikääntyneille, lapsille, nuorille, lapsiperheille sekä hengityshalvausasiakkaille, ensihoitopalveluista sekä henkilöstökumppanusliiketoiminnasta. Onnistunut toiminta vaatii jatkuvaa toiminnan ohjausta ja tehostamista. Vuosi 2026 on keskeinen hyvinvointialueiden rahoituksen tasapainon löytämiseksi ja sen myötä oletetaan, että muuttuva toimintaympäristö luo toiminnalle sekä mahdollisuuksia että uhkia. Konsernin tuloksentekeyky määräytyy siten, että kaikki liiketoiminta-alueet onnistuvat ketterästi valitsemaan kannattavan kasvun kohteet muuttuvassa toiminta-

ympäristössä ja systemaattisesti toteuttamaan asiakaskokemusta ja kannattavuutta tukevat toimenpiteet. Konsernissa toteutettu aktiivinen strategiatyö luo perustan arviolle, että Tradecare-konserni tulee jatkamaan tulosparannustaan ja vuonna 2026 saavuttamaan kannattavuustason, jonka arvioidaan olevan euromääräisesti vähintään samalla tasolla tai hiukan parempi kuin vuonna 2025.

Tradedot-konsernin näkymät vuodelle 2026 ovat verrattain lupaavat. Lehtiliiketoiminnan liiketoimintaympäristö jatkuu haasteellisena painetun median laajemmasta laskevasta trendistä johtuen. Pakettipisteen pakettijakelu sekä automaattiliiketoiminnan odotetaan kehittyvän vahvalla kasvu-uralla, vaikka kustannuspaine kuljetuskustannuksissa on edelleen ja verkkokauppamarkkina on haastava heikentyneen ostovoiman vuoksi. Käyttötavaraliiketoiminnan odotetaan kehittyvän positiivisesti etenkin erikoiskaupan yhtiöissä. Yksiosiaisten lähetettävien korttien kuluttajakäyttäytymismuutosta kompensoidaan muiden tuoteryhmien kasvulla. Strategiansa mukaisesti konserni pyrkii vahvistamaan muita tukijalvoja, mutta myös pitämään lehtijakelun toimintaedellytykset mahdollisimman laadukkaina.

Tradecar-konsernin vuoden 2026 näkymät ovat suurimmaksi osaksi edellisvuoden kaltaiset. Suomen katsastusmarkkinalla vallitsee edelleen kova kilpailu katsastusasemien suuren määrän myötä. Ajovarman myyntihinnat pysyvät Traficom-sopimuksen mukaisesti vuoden 2025 tasolla, mutta kulut kasvavat selvästi korkean TES-korotuksen ja inflaation myötä.

Suomen Sairaalaitepalvelu Oy näkymät vuodelle 2026 ovat stabiilit. Yhtiön kautta ei rahoiteta uusia investointeja alkaneesta vuodesta eteenpäin. Näillä näkymin yhtiö kuitenkin, voimassa olevien sopimusten puitteissa, jatkaa toimintaansa vuoteen 2032 asti.

Oy Ursulan vuodesta 2026 on näillä näkymin tulossa muutosten vuosi. Tavoitteena on pysyä uudistusprojektin osalta aikataulussa, joka tarkoittaisi nykyisen kahvila-ravintolarakennuksen purkamista syksyllä 2026 ja uudistetun Ursulan avaamista keväällä 2027. Riskinä nähdään uudistusajataulussa pysyminen ja nykyisen kiinteistön kunto ja siitä mahdollisesti realisoituvat korjauskustannukset, etenkin jos uudistus ei pysy suunnitellussa aikataulussa. Muutokseen ja sen hallintaan liittyy myös nykyisen henkilöstön sitouttaminen.



Osuuskunta Tradeka -konsernin tunnusluvut

Hallituksen esitys ylijäämän ja käyttörahaston käyttämisestä sekä tuotto-osuuksille maksettavasta korosta

Osuuskunta Tradekan tilikauden ylijäämä on 1 108 392,86 euroa ja käyttörahasto on 445 758 953,33 euroa eli vapaa oma pääoma on yhteensä 446 867 346,19 euroa.

Hallitus ehdottaa, että tilikauden ylijäämä siirretään käyttörahastoon ja että käyttörahastosta lahjoitetaan Osuuskunnan sääntöjen 10§:n mukaisesti yleishyödyllisiin tarkoituksiin enintään 600 000 euroa.

Hallitus ehdottaa, että tuotto-osuuksille maksetaan tilikaudelta 2025 4,75% suuruinen korko.

Osuuskunta Tradekan tunnusluvut	Konserni			Emoyhtiö		
milj. euroa	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Liikevaihto	597,6	568,9	553,7	1,0	0,9	0,9
Liiketulos	10,1	14,7	13,5	-3,5	-3,3	-3,1
Liikevaihdosta (%)	1,7	2,6	2,4	-341,0	-335,3	-327,5
Tulos ennen tp-siirtoja ja veroja	10,0	12,5	11,6	-2,6	-2,3	-2,2
Omaraisuusaste (%)	76	80	79	100	100	100



Osuuskunta-konserni

Konsernituloslaskelma 1.1.–31.12.2025

euroa	2025	2024
LIIKEVAIHTO	597 609 497	568 916 050
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	215 818	246 296
Liiketoiminnan muut tuotot	1 963 580	1 820 679
Materiaalit ja palvelut	-237 598 950	-205 082 133
Henkilöstökulut	-208 276 124	-208 606 147
Poistot ja arvonalentumiset	-28 492 675	-30 080 593
Liiketoiminnan muut kulut	-115 320 441	-112 516 860
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	10 100 705	14 697 292
Rahoitustuotot ja -kulut	-146 996	-2 240 607
VOITTO/TAPPIO ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	9 953 709	12 456 685
Tuloverot	-3 702 763	-5 320 068
Vähemmistöosuudet	-15 900	-149 579
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	6 235 046	6 987 038

Konsernitase 31.12.2025

euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat:		
Aineettomat hyödykkeet	35 176 897	33 266 247
Konserniliikearvo	120 267 886	131 380 706
Aineelliset hyödykkeet	50 341 594	38 826 892
Sijoitukset:	23 656 701	16 361 183
Pysyvät vastaavat yhteensä	229 443 078	219 835 027
Vaihtuvat vastaavat:		
Vaihto-omaisuus	470 879 071	482 683 551
Pitkäaikaiset saamiset	2 979 911	3 457 125
Lyhytaikaiset saamiset	92 810 041	41 351 926
Rahat ja pankkisaamiset	12 592 013	9 165 843
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	579 261 036	536 658 446
Vastaavaa yhteensä	808 704 115	756 493 473
VASTATTAVAA		
Oma pääoma:		
Osuuspääoma	6 035 523	5 955 250
Tuotto-osuudet	11 206 600	8 288 200
Vararahasto	13 369 258	13 369 258
Käyttörahasto	562 222 325	556 199 572
Tilikauden voitto	6 235 046	6 987 038
Oma pääoma yhteensä	599 068 752	590 799 318
Vähemmistöosuudet	12 925 011	12 913 349
Pakolliset varaukset	345 407	2 311 154
Vieras pääoma:		
Pitkäaikainen vieras pääoma	27 127 585	36 782 859
Lyhytaikainen vieras pääoma	169 237 360	113 686 792
Vieras pääoma yhteensä	196 364 945	150 469 652
Vastattavaa yhteensä	808 704 115	756 493 473

Konsernin rahoituslaskelma 1.1.–31.12.2025

euroa	2025	2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	9 953 709	12 456 685
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	28 492 675	30 080 593
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	-249 085	-179 597
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-8 428 308	5 587 667
Rahoitustuotot ja -kulut	146 996	2 240 607
Muut oikaisut	-207 699	0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	29 708 288	50 185 955
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / väh. (+)	-49 028 782	2 471 641
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	18 267 041	-11 752 923
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	56 111 895	265 712
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	55 058 442	41 170 384
Maksetut korot ja maksut liiketoim. rahoituskuluista	-2 866 698	-3 646 850
Saadut korot liiketoiminnasta	1 515 935	1 135 823
Maksetut välittömät verot	-7 865 124	-2 555 871
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	45 842 554	36 103 488
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-26 856 361	-18 203 157
Aineell. ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	249 085	185 337
Investoinnit muihin sijoituksiin	-7 353 699	-9 112 705
Investoinnit liiketoimintakauppoihin	-541 963	-65 100
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	0	-570 416
Investointien rahavirta yhteensä	-34 502 937,67	-27 766 041

euroa	2025	2024
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:		
Osuusmaksut vuoden aikana	80 273	32 824
Palautetut osuusmaksut	-94 020	-109 489
Annetut lahjoitukset	-214 200	-214 990
Tuotto-osuudet	2 918 400	1 969 700
Tuotto-osuuksien korot	-448 366	-287 748
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 315 636	11 654 627
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 083 234	-3 920 221
Pitkäaikaisten lainojen nostot	184 661	20 954 065
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-9 572 600	-35 210 515
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-7 913 447	-5 131 747
RAHAVAROJEN MUUTOS		
RAHAVARAT 1.1.	9 165 843	5 960 144
RAHAVARAT 31.12.	12 592 013	9 165 843

Osuuskunta Tradeka

Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2025

euroa	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKEVAIHTO	1 012 704	983 196
Liiketoiminnan muut tuotot	30 345	39 369
Henkilöstökulut	-1 720 318	-1 522 427
Poistot	-103 491	-103 491
Liiketoiminnan muut kulut	-2 672 958	-2 683 395
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	-3 453 719	-3 286 749
Rahoitustuotot ja -kulut	857 256	981 426
TULOS ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2 596 463	-2 305 323
Tilinpäätössiirrot	4 000 000	3 000 000
Tuloverot	-295 144	-150 317
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	1 108 393	544 360

Tase 1.1.-31.12.2025

euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat:		
Aineettomat hyödykkeet	80 174	99 415
Aineelliset hyödykkeet	841 481	925 731
Sijoitukset:	471 058 887	469 870 111
Pysyvät vastaavat yhteensä	471 980 542	470 895 257
Vaihtuvat vastaavat:		
Lyhytaikaiset saamiset	4 279 545	3 190 025
Rahat ja pankkisaamiset	2 302 253	1 251 558
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	6 581 798	4 441 582
Vastaavaa yhteensä	478 562 340	475 336 840
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osuuspääoma	17 242 123	14 243 450
Vararahasto	13 369 258	13 369 258
Käyttörahaso	445 758 953	445 971 180
Tilikauden yli-/alijäämä	1 108 393	544 360
Oma pääoma yhteensä	477 478 728	474 128 247
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen	400 000	400 000
Lyhytaikainen	683 612	808 592
Vieras pääoma yhteensä	1 083 612	1 208 592
Vastattavaa yhteensä	478 562 340	475 336 840

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Osuuskunta Tradeka on Osuuskunta Tradeka -konsernin emoyritys. Osuuskunta Tradekan kotipaikka on Helsinki. Osuuskunta Tradeka-konsernin tilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Osuuskunta Tradekasta; Hämeentie 19, 00500 Helsinki.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintameno vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

Poistoajat ovat:

Konserniliikearvo	10–20 vuotta
Liikearvot	5–20 vuotta
Aineettomat oikeudet	3–10 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Koneet ja kalustot	3–8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Konserniliikearvojen ja muiden liikearvojen tuloa tuottavan vaikutuksen on arvioitu olevan vähintään 10–20 vuotta. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät vuokrahuoneistojen peruskorjausmenot poistetaan 10 vuodessa, elleivät vuokrasopimukset edellytä lyhyempää poistoaikaa. IT-ohjelmistojen hankintamenot poistetaan 5 vuodessa. Pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon tai tätä alhaisempaan arvioituun käypään arvoon.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus koostuu Tradeka-sijoitus Oy:n vaihto-omaisuusosakkeista sekä konserniyhtiöiden operatiivisen toimintaan liittyvistä varastoista. Vaihto-omaisuus on esitetty alkuperäisen hankintameno tai tätä alhaisemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien osakkeiden markkina-arvo oli tilikauden päättyessä kirjanpitoarvoa korkeampi.

Myyntisaamisten arvostaminen

Myyntisaamiset koostuvat pääasiassa normaaleista laskusaatavista. Saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Eläkkeet

Konserniin kuuluvien yhtiöiden työntekijöiden lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyt on rahoitettu työntekijöiden ja asianomaisten konserniyhtiöiden suorituksina eläkevakuutusyhtiöille.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty konserniyhtiöiden tilinpäätökset ja osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot niiden hankintahetkestä lukien. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytär- ja osakkuusyhtiöt.

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Merkittävimmät tytäryhtiöt ovat itse perustettuja.

Ostettujen tytäryhtiöiden osakkeiden hankintamenon ja oman pääoman ero on ensisijaisesti esitetty konsernilii-kearvona. Tradeka-Yhtiöt Oy:n alakonserni on yhdistelty Osuuskunta-konsernin tilinpäätökseen KPL 1:5.3 §:n perusteella.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin realisoitumattomat käyttöomaisuuden myyntivoitot on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään.

Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Kaikki osakkuusyhtiöt ovat kiinteistöosakeyhtiöitä ja niiden tuloosuudet sisältyvät rahoituseriin.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu konsernitilinpäätöksessä verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen 20 %:n verokantaa. Konsernitaseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen varovaisen arvion suuruisena. Laskennallinen verosaaminen perustuu pääosin verotuksessa vielä vähentämättömiin poistoihin sekä konsernin sisäisiin katteisiin ja konserniyhtiöiden aikaisemmilta vuosilta vahvistetuihin tappioihin.



Osuuskunta-konserni

Tytäryhtiöt 31.12.2025

			Osuuskunta Tradeka
	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus %	Omistusosuus %
Tradeka-palvelut Oy	Helsinki	100 %	100 %
Tradeka-Yhtiöt Oy	Helsinki	98 %	98 %
Tradeka-sijoitus Oy	Helsinki	100 %	
Oy Ursula	Helsinki	67 %	
Suomen Sairaalalaittepalvelu Oy	Helsinki	60 %	
Restel Oy	Helsinki	100 %	
Restel Ravintolat Oy	Helsinki	100 %	
Bastion Catering Oy	Helsinki	100 %	
Restel Fast Food Oy	Helsinki	100 %	
Restel Mexican Food Oy	Helsinki	100 %	
Restel Taukopaikat Oy (ent. Restel Fresh Food Oy)	Helsinki	100 %	
Restel Casual Oy	Helsinki	100 %	
CPR Finland Oy	Helsinki	100 %	
Hangon Makaronitehdas Oy	Helsinki	100 %	
Jonathan Ravintolapalvelut Oy	Helsinki	100 %	
Tradedot Oy	Helsinki	100 %	
Lehtipiste Oy	Vantaa	100 %	
Suomen Korttipiste Oy	Jyväskylä	100 %	
Putinki Art Oy	Helsinki	100 %	
Tradecare Oy	Helsinki	100 %	
Med Group Oy	Vantaa	100 %	
Med Group Ensihoitopalvelu Oy	Vantaa	100 %	
Turun HL-Huoneisto Oy	Turku	100 %	
Yhdessä Huomiseen Oy	Tampere	100 %	
Mikkelin Hoivapalvelut Pelakuu Oy	Mikkeli	100 %	

Tytäryhtiöt 31.12.2025		Osuuskunta Tradeka	
	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus %	Omistusosuus %
Tradecar Oy	Helsinki	100 %	
A-Katsastus Group Oy	Helsinki	100 %	
A-Katsastus Oy	Helsinki	100 %	
K1 Katsastajat Oy	Helsinki	100 %	
Ajovarma Oy	Helsinki	100 %	
Tytäryhtiöt yhteensä			

Osakkuusyhtiöt 31.12.2025		Osuuskunta Tradeka	
	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus %	Omistusosuus %
Ki Oy Imatran Seniorikoti Iltätähti	Imatra	50 %	

Hallituksen esitys ylijäämän ja käyttörahaston käyttämisestä sekä tuotto-osuuksille maksettavasta korosta

Osuuskunta Tradekan tilikauden ylijäämä on **1 108 392,86** euroa ja käyttörahasto on **445 758 953,33** euroa eli vapaa oma pääoma on yhteensä **446 867 346,19** euroa.

Hallitus ehdottaa, että tilikauden ylijäämä siirretään käyttörahastoon ja että käyttörahastosta lahjoitetaan Osuuskunnan sääntöjen 10 §:n mukaisesti yleishyödyllisiin tarkoituksiin enintään **600 000,00** euroa.

Hallitus ehdottaa, että tuotto-osuuksille maksetaan tilikaudelta 2025 **4,75**%:n suuruinen korko.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätös ja toimintakertomus hyväksytty 13.2.2026 (sähköinen allekirjoitus)

Eero Heinäluoma, *puheenjohtaja*
Hilkka Ahde, *hallituksen jäsen*
Riitta Lehtola, *hallituksen jäsen*
Seppo Eskelinen, *hallituksen jäsen*
Jouni Backman, *hallituksen jäsen*
Nina Söderlund, *hallituksen jäsen*
Rauno Vesivalo, *hallituksen jäsen*
Suvi Säteri, *henkilöstön edustaja*

Mikko Raudaskoski, *varapuheenjohtaja*
Paavo Arhinmäki, *hallituksen jäsen*
Niina Malm, *hallituksen jäsen*
Aino-Kaisa Pekonen, *hallituksen jäsen*
Sari Ekorre, *hallituksen jäsen*
Katja Taimela, *hallituksen jäsen*
Raimo Piirainen, *hallituksen jäsen*
Perttu Puro, *toimitusjohtaja*

Miia Nahkuri, *varapuheenjohtaja*
Kaija Haapsalo, *hallituksen jäsen*
Jari Myllykoski, *hallituksen jäsen*
Tarja Pietilä, *hallituksen jäsen*
Laura Meriluoto, *hallituksen jäsen*
Sinikka Torkkola, *hallituksen jäsen*
Saara Laakso, *henkilöstön edustaja*

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, sähköisen allekirjoituksen päivänä

KPMG Oy Ab

tilintarkastusyhteisö
Jukka Rajala, *KHT*



KPMG Oy Ab
Toivonlahdenkatu 3 A
PL 1037
00101 HELSINKI

Puhelin 020 760 3000
www.kpmg.fi



Osuuskunta Tradeka
Tilintarkastuskertomus
tilikaudelta 1.1–31.12.2025

Tilintarkastuskertomus

Osuuskunta Tradekan jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Osuuskunta Tradekan (y-tunnus 0196885-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emo-osuuskunnan taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot sekä konsernin rahoituslaskelman.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emo-osuuskunnasta ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emo-osuuskunnan ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emo-osuuskunta tai konserni aioteen purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyysä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emo-osuuskunnan tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäkirjojen arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumia tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emo-osuuskunnan tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emo-osuuskunta tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 13. maaliskuuta 2026

KPMG OY AB

Tilintarkastusyhteisö


Jukka Rajala
KHT

tradeka.fi